



JABATAN PERDANA MENTERI
UNIT KERJASAMA AWAM SWASTA

Sesi Taklimat

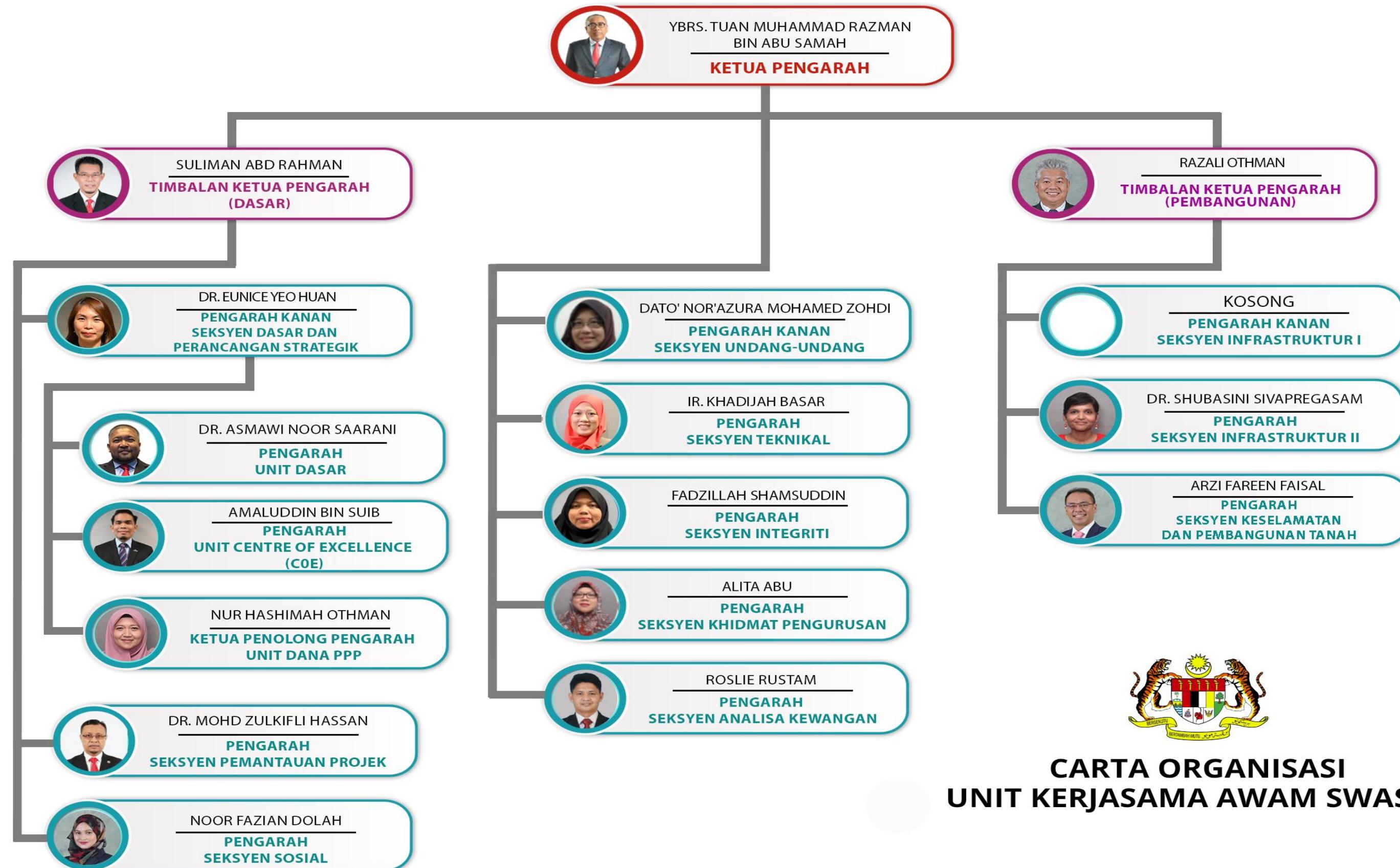
“PELAKSANAAN PROJEK DIGITAL MELALUI PPP”

6 November 2024 (Rabu)





- ❖ UKAS ditubuhkan pada **22 April 2009** [asalnya Seksyen Penswastaan di bawah Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri (JPM)]
- ❖ UKAS sebagai **Agensi Pusat** diletakkan di bawah Jabatan Perdana Menteri.
- ❖ Fungsi utama UKAS adalah untuk **merancang, menyelaras, menilai, merunding dan memperaku** semua projek kerjasama awam swasta



**CARTA ORGANISASI
UNIT KERJASAMA AWAM SWASTA**



**PELAN INDUK
KERJASAMA AWAM-SWASTA 2030**

**PIKAS
2030**



- Pelan Induk Kerjasama Awam-Swasta 2030 (PIKAS 2030) adalah dokumen strategik yang bertujuan untuk memacu pertumbuhan dan pembangunan inisiatif PPP di Malaysia.
- Diluncurkan oleh YAB PM pada 9 September 2024 di MMU, Cyberjaya
- Menjadi panduan utama pelaksanaan PPP di Malaysia

<https://www.ukas.gov.my/my/garis-panduan>



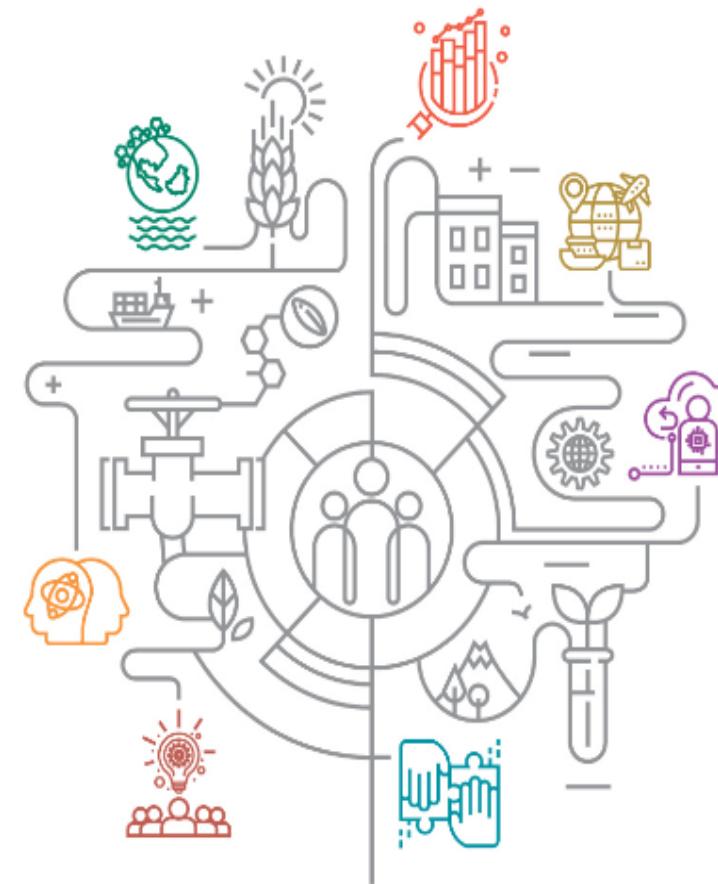
PELAN INDUK PENSWASTAAN

UNIT PERANCANG EKONOMI
JABATAN PERDANA MENTERI
KUALA LUMPUR

Dokumen dasar sedia ada:

Pelan Induk Penswastaan

- Diterbitkan oleh Unit Perancang Ekonomi pada tahun 1991 dalam Rancangan Malaysia ke-6 telah berusia lebih 30 tahun



RANCANGAN MALAYSIA KEDUA BELAS

2021-2025

MALAYSIA MAKMUR, INKLUSIF, MAMPAH

Rancangan Malaysia Ke-12

- RMKe-12, Bab 13 (2021) menyatakan bahawa rangka dasar PPP perlu ditambah baik bagi memastikan kecekapan dan ketelusan dalam pelaksanaan projek



Dari tahun 2009 hingga 2023:

SEKTOR	Sumbangan kepada KDNK (RM bilion)			Pewujudan Pekerjaan (Bilangan)		
	Jumlah	Langsung	Limpahan	Jumlah	Langsung	Limpahan
■ Pengangkutan & Penyimpanan dan Maklumat & Komunikasi	22.6	6.5	16.1	279,544	153,142	126,402
■ Perkhidmatan Kerajaan	18.6	6.5	12.1	289,536	168,477	121,059
■ Kewangan & Insurans dan Hartanah & Perkhidmatan Perniagaan	7.3	2.3	5.0	109,401	64,201	45,200
■ Pertanian	1.5	0.6	0.9	11,270	3,751	7,519
■ Utiliti	0.5	0.1	0.4	6,310	3,554	2,756
JUMLAH	50.5	16.0	34.5	696,061	393,125	302,936



**Sejak
penubuhan
UKAS pada
tahun 2009,
sebanyak 175
projek PPP
telah
dilaksanakan**

Sektor	Bilangan projek	Peratus (%)
Perkhidmatan Kerajaan	86	49.2
Pengangkutan & Penyimpanan dan Maklumat & Komunikasi	51	29.1
Kewangan & Insurans dan Hartanah & Perkhidmatan Perniagaan	18	10.3
Utiliti	10	5.7
Perkhidmatan Lain	6	3.4
Pertanian	4	2.3



Pembangunan yang Lebih Fleksibel dan Beban Fiskal yang Berkurang

Pemindahan Risiko kepada Sektor Swasta

Akses kepada Teknologi dan Kepakaran Terkini

Kecekapan Pengurusan dan Penyampaian Perkhidmatan

Memacu Pembangunan Ekonomi dan Peluang Pekerjaan



1 Dasar

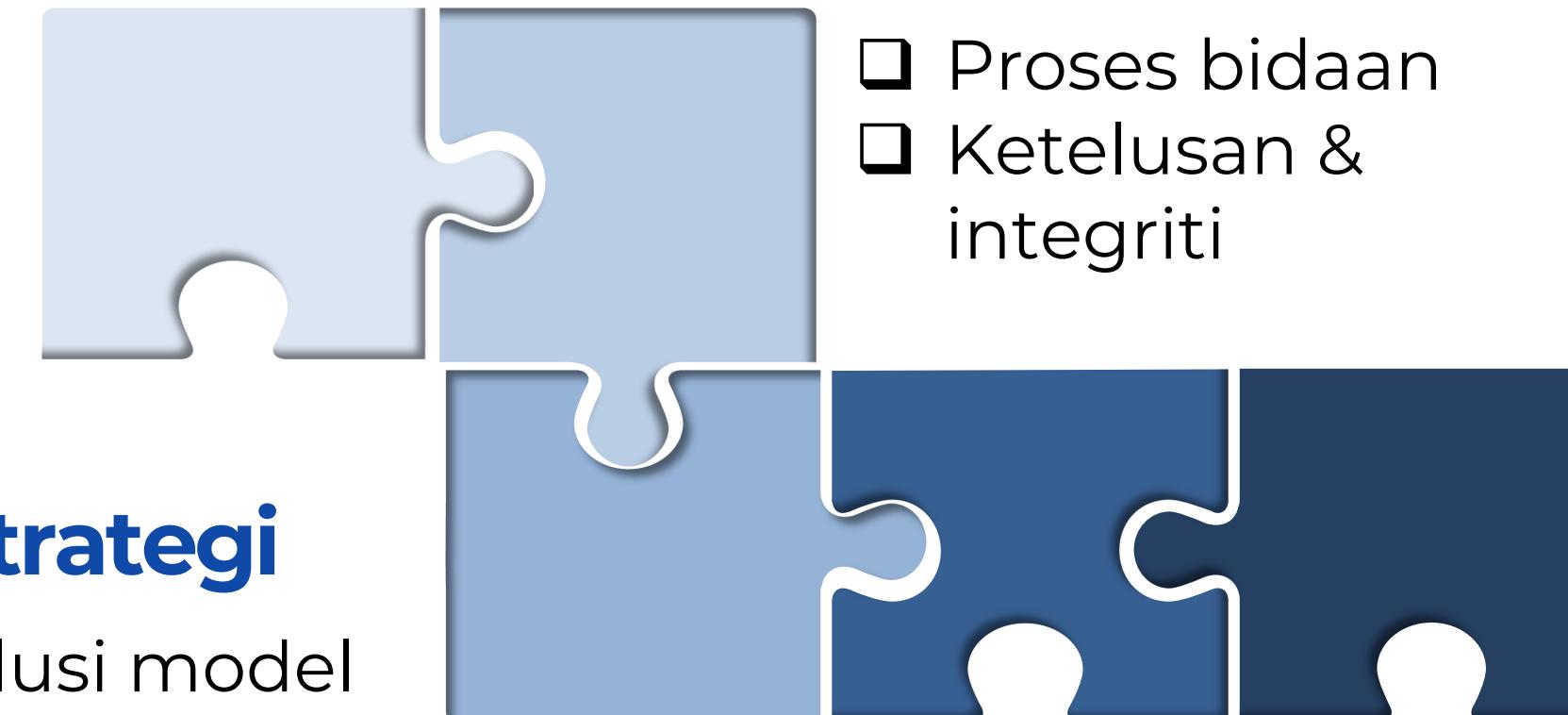
- Definisi & kriteria PPP
- Beban fiskal
- Rundingan terus

2 Tatakelola & Proses

- Proses bidaan
- Ketelusan & integriti

3 Strategi

- Evolusi model PPP
- Penyelarasan berpusat

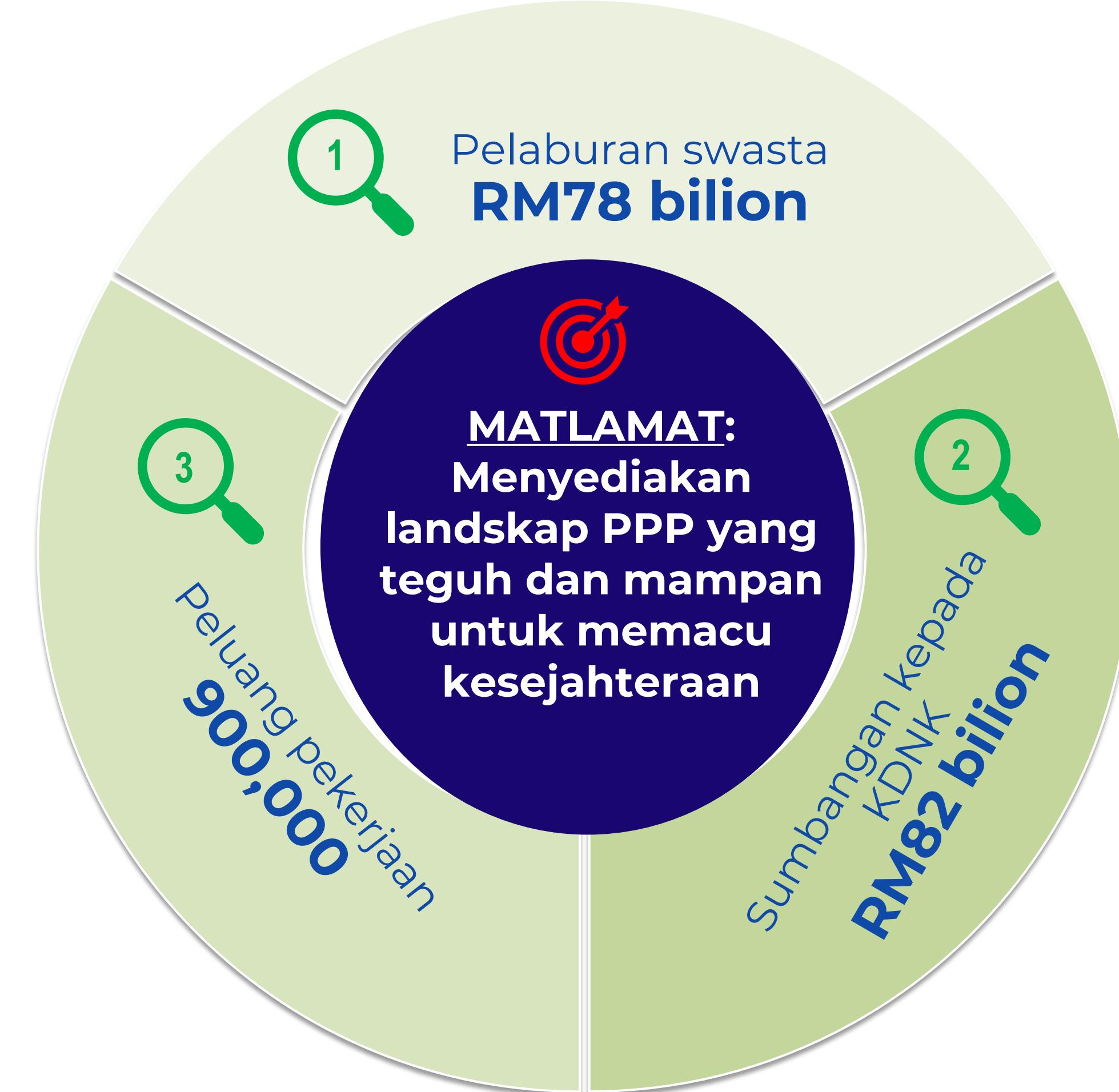


4 Kewangan

- Pengiktirafan aset
- Pembiayaan alternatif

5 Modal Insan

- Profesionalisme
- Pensijilan





17 INISIATIF STRATEGIK

 TS 1: Menambah baik ekosistem PPP untuk membantu penyampaian perkhidmatan yang cekap

INISIATIF STRATEGIK (IS)

- IS 1.1 Mendefinisi semula aspek asas pelaksanaan PPP untuk diselaraskan dengan hala tuju masa hadapan
- IS 1.2 Memperinci peranan, tanggungjawab dan risiko pemegang taruh untuk memantapkan ketelusan
- IS 1.3 Memperkemas proses aliran kerja untuk mempercepatkan pelaksanaan projek PPP
- IS 1.4 Menetap kriteria penilaian PPP untuk menangani risiko pasca-tandatangan projek
- IS 1.5 Mengembang sektor baharu PPP untuk menggalakkan pembangunan negara secara holistik

 TS 2: Memusat penyelarasan untuk mengukuhkan pelaksanaan PPP

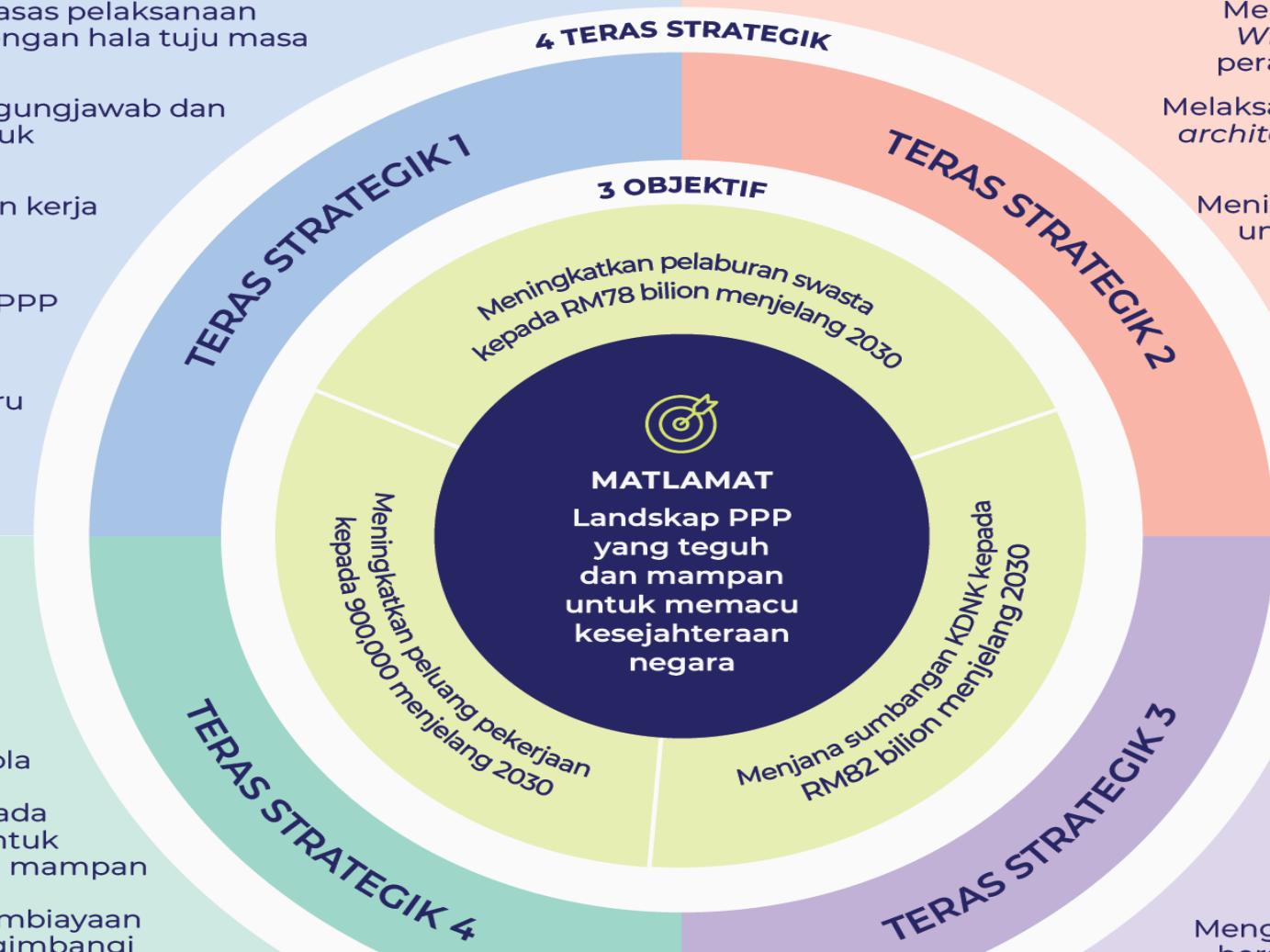
INISIATIF STRATEGIK (IS)

- Melaksana Gerbang Tunggal (*Single Window*) untuk memperkemasan perancangan pembangunan negara IS 2.1
- Melaksana kerangka data raya (*big data architecture*) untuk memperkuatkkan pemantauan projek PPP IS 2.2
- Meningkatkan pembangunan kapasiti untuk mengukuhkan pengetahuan dan kepakaran IS 2.3
- Menggalakkan jangkauan Pusat Kecemerlangan (*Centre of Excellence - CoE*) PPP untuk meningkatkan pemudahcaraan tempatan dan jaringan antarabangsa IS 2.4

INISIATIF STRATEGIK (IS)

- IS 4.1 Menjajar ekosistem pembiayaan untuk memperkuatkkan tatakelola
- IS 4.2 Menambah baik akses kepada bantuan pembangunan untuk merancakkan pembiayaan mampan
- IS 4.3 Meneroka penyelesaian pembiayaan yang saksama untuk mengimbangi kepentingan sektor awam dan swasta
- IS 4.4 Menggalak penggunaan aset untuk mengoptimumkan nilai aset PPP

 TS 4: Menambah baik mekanisme pembiayaan PPP untuk merancakkan pelaburan mampan



 TS 3: Memperluas model PPP untuk mempelbagaikan projek

INISIATIF STRATEGIK (IS)

- Mewujud elemen baharu dalam model PPP untuk membangunkan semula infrastruktur sedia ada IS 3.1
- Memperluas model PPP untuk meningkatkan penglibatan pengguna IS 3.2
- Menggalak pembangunan PPP secara bersepada untuk mengoptimumkan limpahan ekonomi IS 3.3
- Menambah baik model PPP untuk meningkatkan keterangkuman dan kemampuan IS 3.4



Definisi PPP

'Satu bentuk kerjasama antara sektor awam dan swasta dalam penyediaan sama ada aset atau perkhidmatan awam, atau kedua-duanya, yang mana satu entiti perniagaan (*stand-alone business*) ditubuhkan oleh sektor swasta untuk membayai, melaksana dan/atau mengurus projek PPP.'

Klasifikasi PPP				
Konsesi				
User-pays	Government-pays/PFI	Hybrid-pays	Penswastaan	Mod Alternatif
<ul style="list-style-type: none">BOTBROT/ROTMC	<ul style="list-style-type: none">BLMT/BLMOT/BLTRLMT/RLMOT/RLTBMTBOOPenyumberluaranMC	<ul style="list-style-type: none">Hibrid-BLMTHibrid-RLMT	<ul style="list-style-type: none">Penjualan AsetPenjualan EkuitiPengkorporatan	<ul style="list-style-type: none">Pertukaran TanahOfftakeJVPajakan

Hybrid-pays merujuk kepada penggabungan elemen pembayaran oleh pengguna dalam model government-pays sedia ada untuk mengurangkan beban Kerajaan dari pembayaran Caj Ketersediaan dan Caj Penyelenggaraan. Hybrid-pays boleh dipertimbangkan untuk BLMT, BLT, BLMOT, RLMT, RLT, RLMOT, bergantung kepada kesesuaian setiap projek.

Kriteria PPP

Semua projek PPP hendaklah memenuhi nilai ambang minimum iaitu:

1. Kos Projek: **RM50 juta; dan**
2. Tempoh Konsesi: **7 tahun.**

Nota: Projek model Penyumberluaran yang melibatkan bayaran daripada orang awam atau yang memerlukan penyelarasan antara kementerian dan agensi masih diklasifikasikan sebagai projek PPP dan perlu dirujuk ke UKAS, walaupun kos projek kurang daripada RM50 juta atau tempoh konsesi kurang daripada 7 tahun.



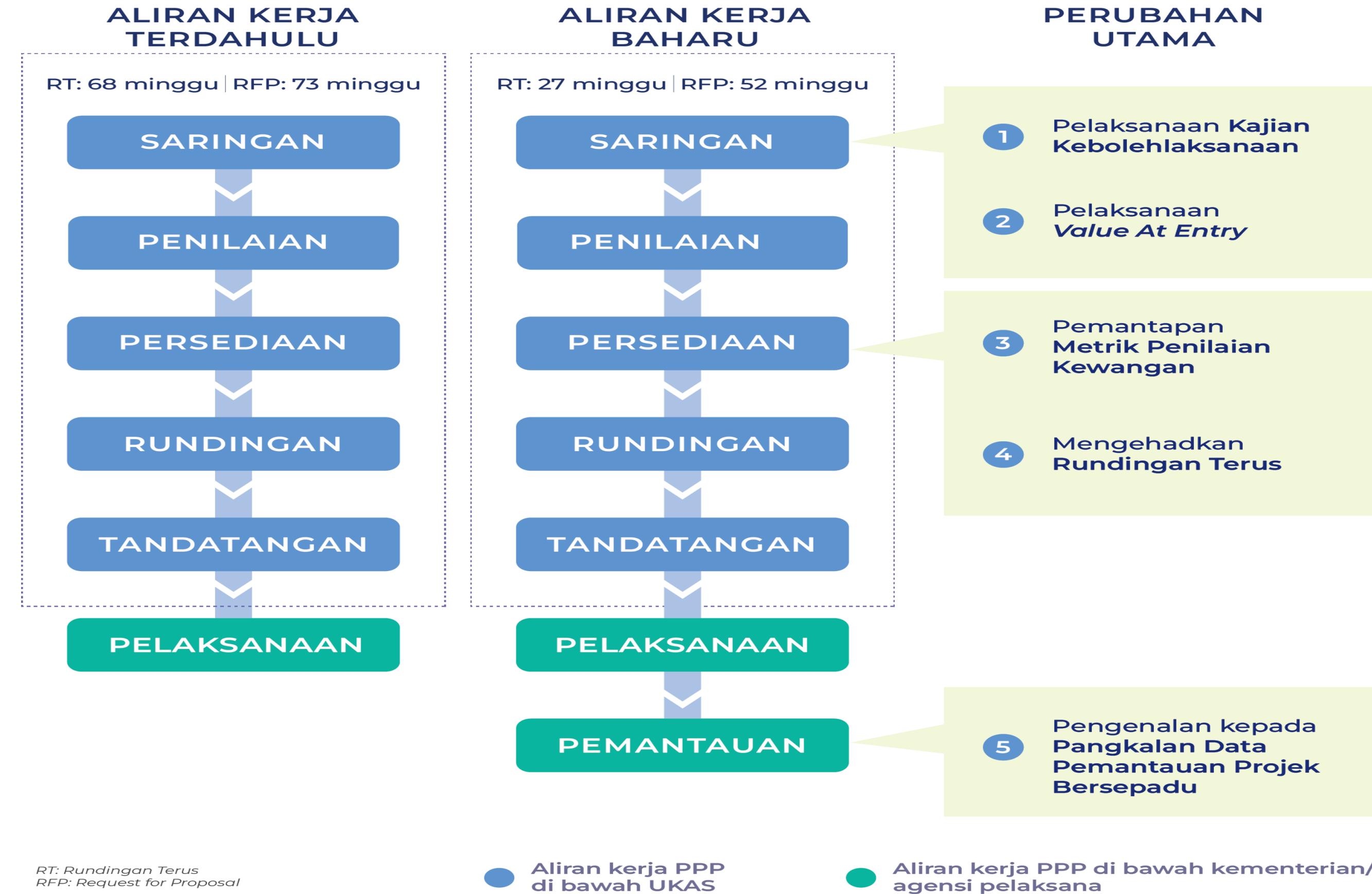
Pengehadan
Rundingan Terus

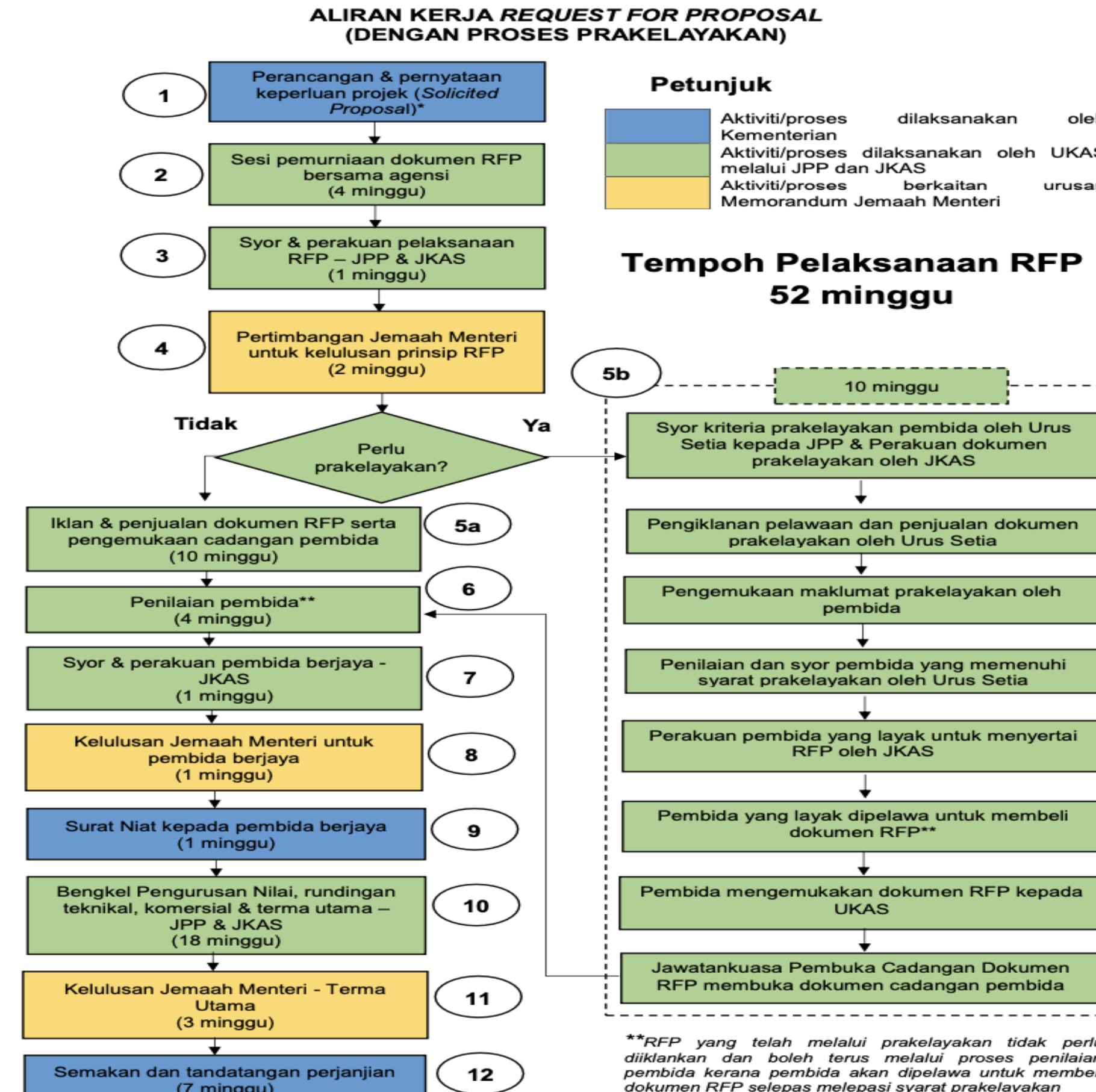
Pelaksanaan Kajian
Kebolehlaksanaan

Pelaksanaan Value
At Entry

Modal Berbayar
Minimum
RM400,000

EIRR Fleksibel





*Kementerian/agensi perlu menyedia dan mengemukakan laporan CBOR dan TBOR kepada UKAS, JPM sebelum proses RFP dimulakan



Disokong oleh

- Kementerian Kewangan (MOF)
- Kementerian Ekonomi (KE)
- Jabatan Peguam Negara (AGC)
- Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian (JKPTG)
- Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta (JPPH)



1. Pengenalpastian

- Kementerian/agensi pelaksana perlu mengenal pasti potensi risiko.
- Alat pengagihan risiko digunakan untuk mengenal pasti potensi risiko dan membahagikan risiko tersebut sama ada kepada Kerajaan atau swasta. Tindakan tersebut memberi gambaran jenis risiko yang ditanggung oleh setiap pihak beserta dengan rasionalnya.

2. Penilaian

- Kementerian/agensi pelaksana bekerjasama untuk menilai risiko yang dikenal pasti.

3. Pengagihan

- Kementerian/agensi pelaksana hendaklah mengagihkan risiko yang dikenal pasti.
- UKAS hendaklah memudah cara dan meneliti semula kebolehlaksanaan pengagihan risiko.

4. Pengukuran

- Kementerian/agensi pelaksana perlu mengukur risiko dengan mendarabkan kemungkinan berlakunya risiko dengan saiz akibat.
- UKAS akan memudah cara dan meneliti pengukuran risiko serta memasukkan risiko ke dalam unjuran kewangan yang disediakan oleh kementerian/agensi pelaksana.

5. Pencegahan/Mitigasi

- Kementerian/agensi pelaksana hendaklah menggariskan strategi pencegahan/mitigasi risiko serta mengenal pasti pihak yang bertanggungjawab untuk pelaksanaannya.

• **Pencegahan:** Sebelum risiko berlaku untuk mengurangkan kemungkinan risiko.

• **Mitigasi:** Semasa/selepas risiko berlaku untuk mengurangkan impak/kos terhadap projek.

6. Pemantauan

- Pengumpulan data secara tetap dan dianalisis oleh Jawatankuasa Pemantauan Projek yang berkenaan.
- Membuat laporan secara tetap kepada UKAS.



Sektor	Projek PPP
Perkhidmatan Kerajaan	<ul style="list-style-type: none">• Institut pengajian tinggi• Kemudahan penjagaan kesihatan• Kolej kediaman pelajar <ul style="list-style-type: none">• Produk farmaseutikal, ubatan & vaksin• Kemudahan ketenteraan
Pengangkutan & Penyimpanan dan Maklumat & Komunikasi	<ul style="list-style-type: none">• Lebuhraya• Jalan persekutuan• Pelabuhan• Lapangan terbang <ul style="list-style-type: none">• Jambatan• Terminal dan kemudahan logistik• Pembangunan ICT
Kewangan & Insurans dan Hartanah & Perkhidmatan Perniagaan	<ul style="list-style-type: none">• Bangunan kerajaan <ul style="list-style-type: none">• Hartanah
Utiliti	<ul style="list-style-type: none">• Pengurusan pembetungan• Pengurusan sisa <ul style="list-style-type: none">• Loji jana kuasa• Tenaga boleh diperbaharui
Perkhidmatan Lain	<ul style="list-style-type: none">• Kompleks sukan• Pusat konvensyen <ul style="list-style-type: none">• Infrastruktur pelancongan• Sains dan Teknologi
Pertanian	<ul style="list-style-type: none">• Kompleks perikanan• Rumah sembelih <ul style="list-style-type: none">• Pertanian pintar



1

Kementerian/
Agensi/Badan
Berkanun
Persekutuan
**mengemukakan
cadangan projek**

2

Gerbang Tunggal
**memutuskan
pelaksanaan projek**
sama ada secara
Perbelanjaan
Pembangunan (DE)
atau PPP

3a

Kementerian
Ekonomi (KE)
**menyelia
projek di bawah
peruntukan DE**

3b

UKAS **menyelia
projek PPP**

4

UKAS **memudah
cara projek PPP**
sepanjang aliran
kerja PPP



MODEL PPP



PENJUALAN ASET/EKUITI



PENJUALAN ASET: PNMB



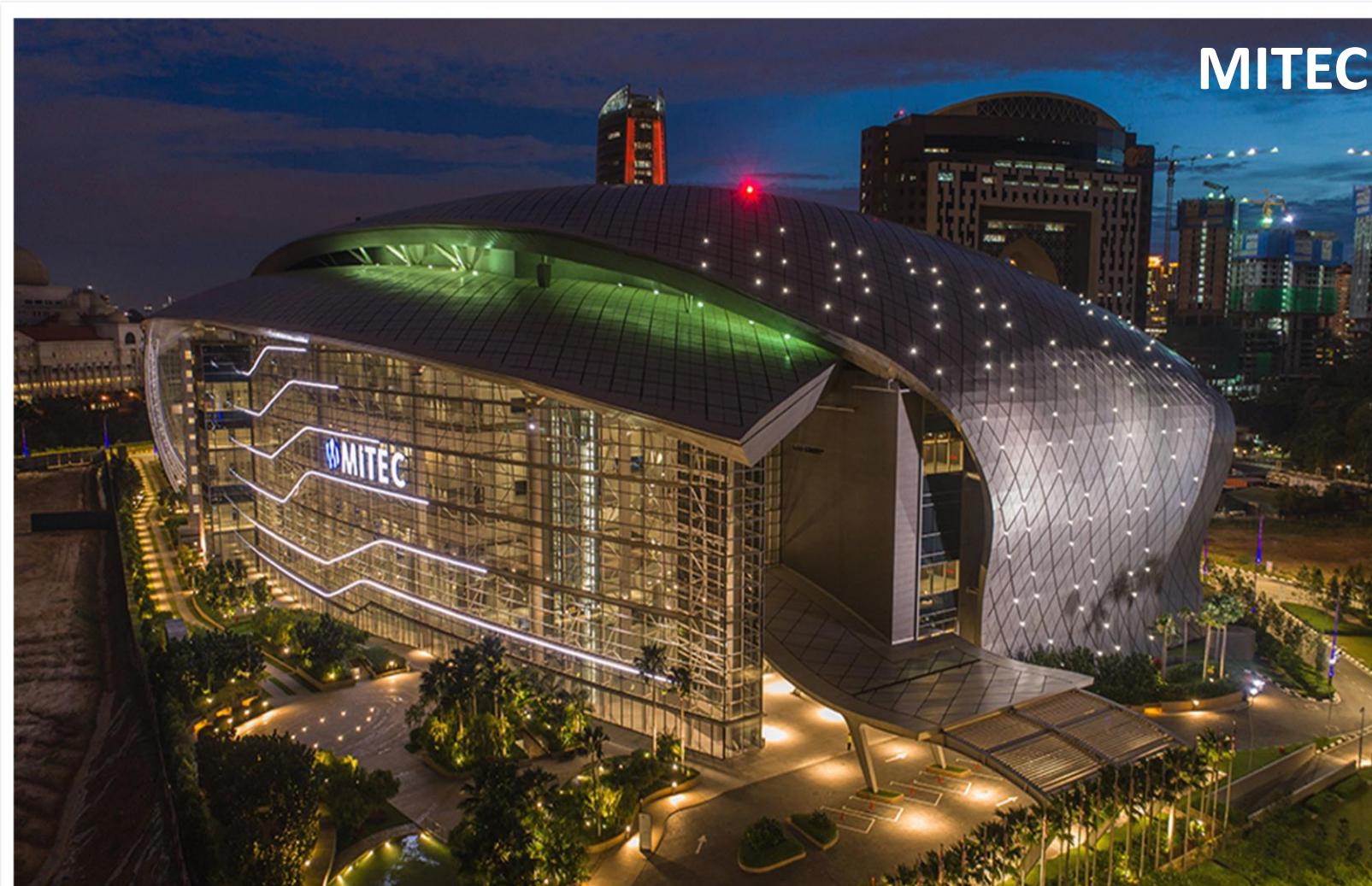
PENJUALAN EKUITI: MAS



Tenaga Nasional Berhad (TNB)



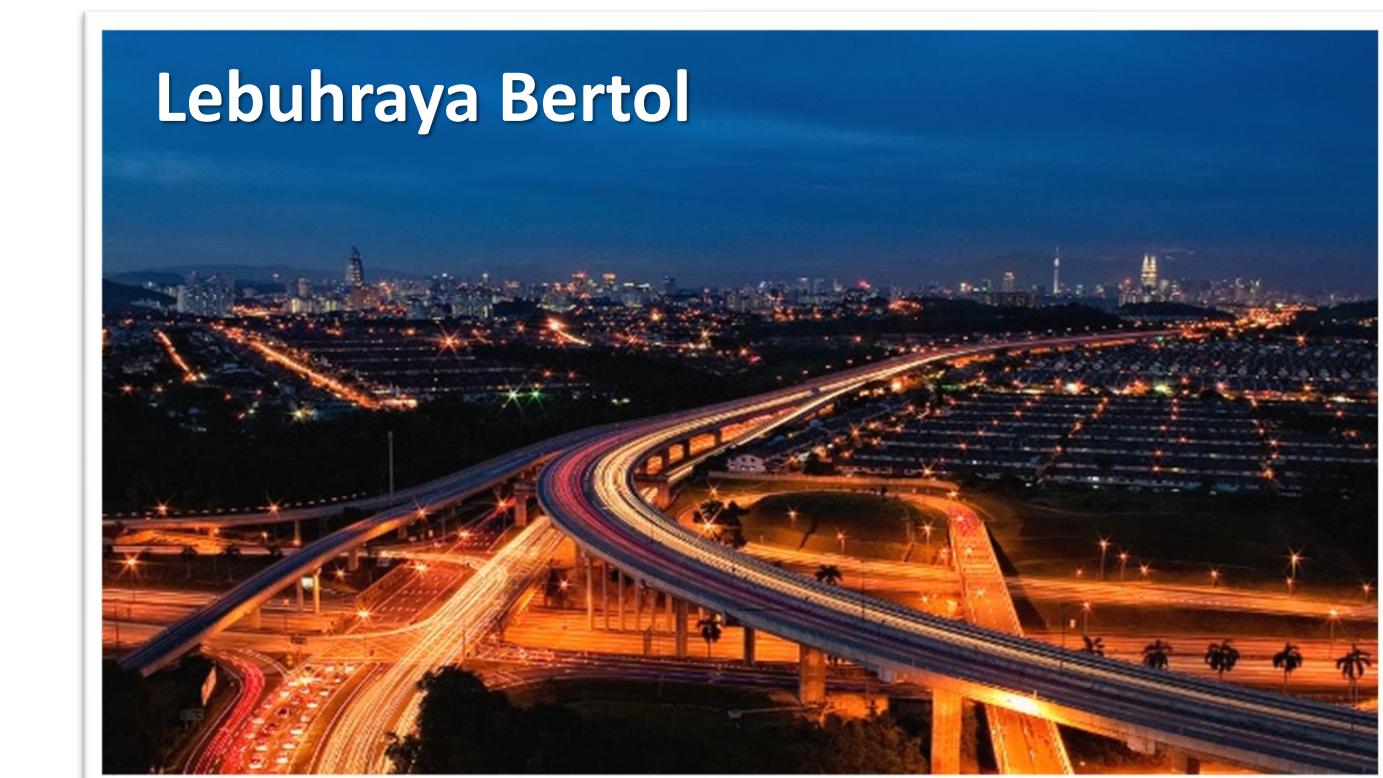
Institut Jantung Negara (IJN)



MITEC



STESEN SENTRAL KUALA LUMPUR





PELABUHAN BINTULU



PELABUHAN PASIR GUDANG



PELABUHAN KUANTAN



PELABUHAN TG BRUAS





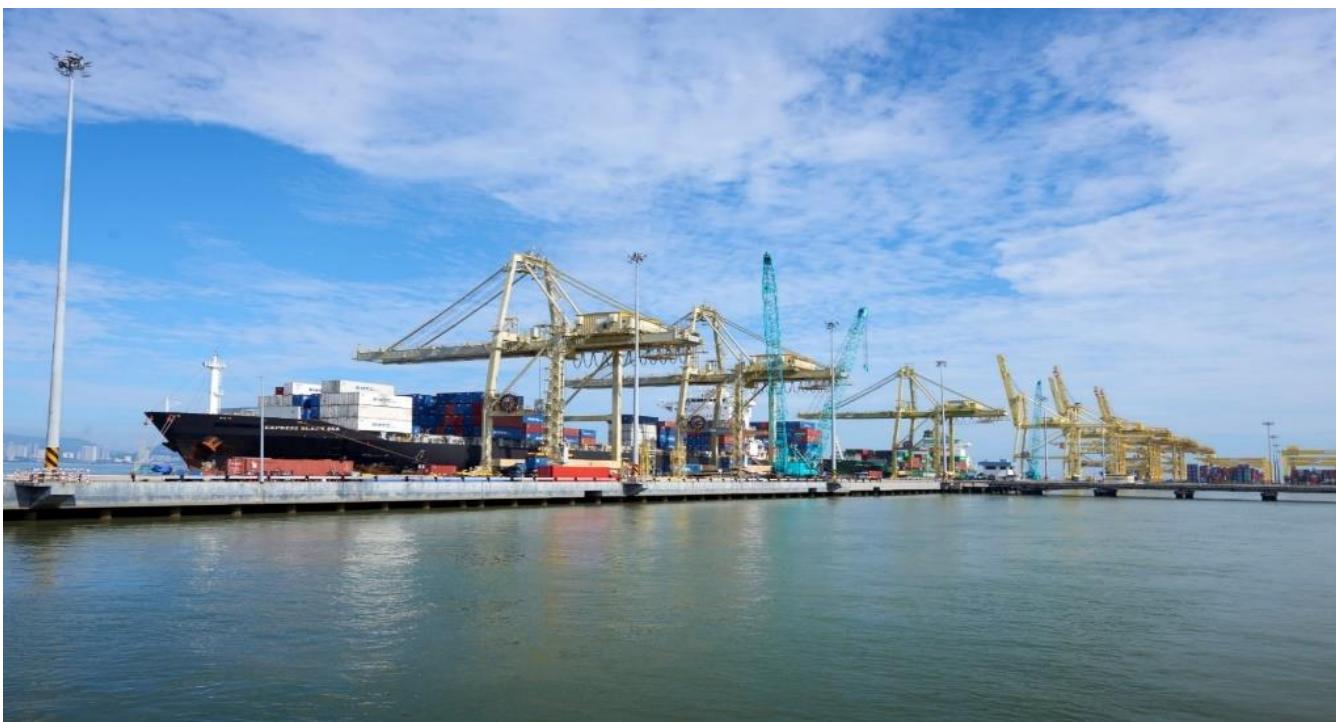
PELABUHAN KLANG (WEST PORT)



PELABUHAN KLANG (NORTHPORT)

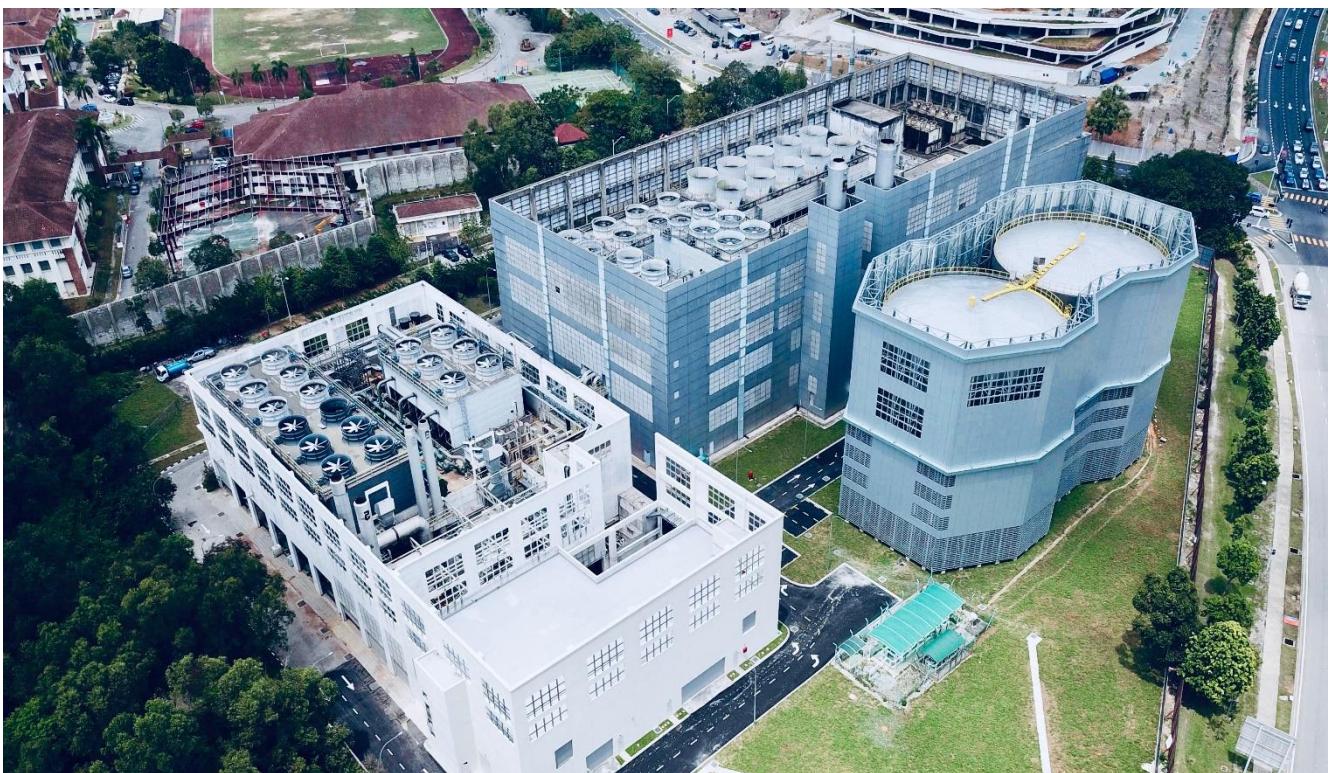


PELABUHAN P. PINANG



PELABUHAN TG. PELEPAS





Gas District Cooling Putrajaya



Rangkaian Telekomunikasi Bersepadu
Kerajaan (Government Integrated
Telecommunications Network –
MyGovNet)



Pharmaniaga (KKM)



Pengurusan Sisa Pepejal (KPKT)



Pengurusan Fleet Kenderaan Kerajaan - SPANCO



Projek KL ECO City di Jalan Bangsar, Kuala Lumpur



Kompleks Pentadbiran Kerajaan Persekutuan Putrajaya



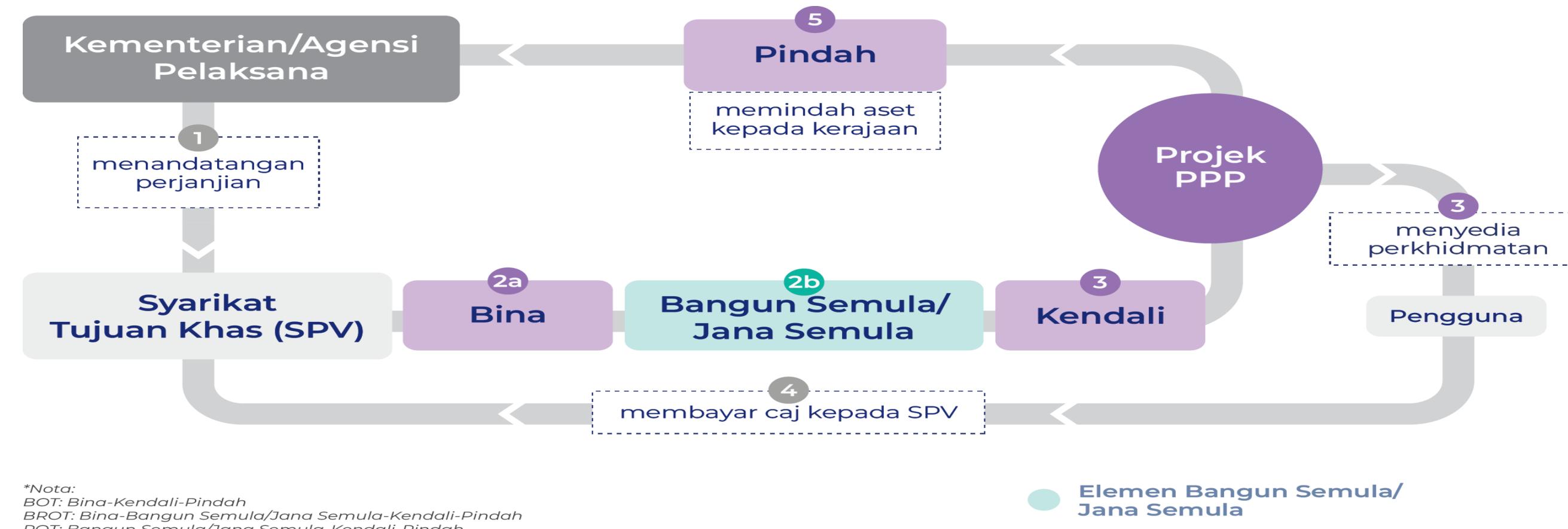
Terminal Bersepadu Gombak (GIT)



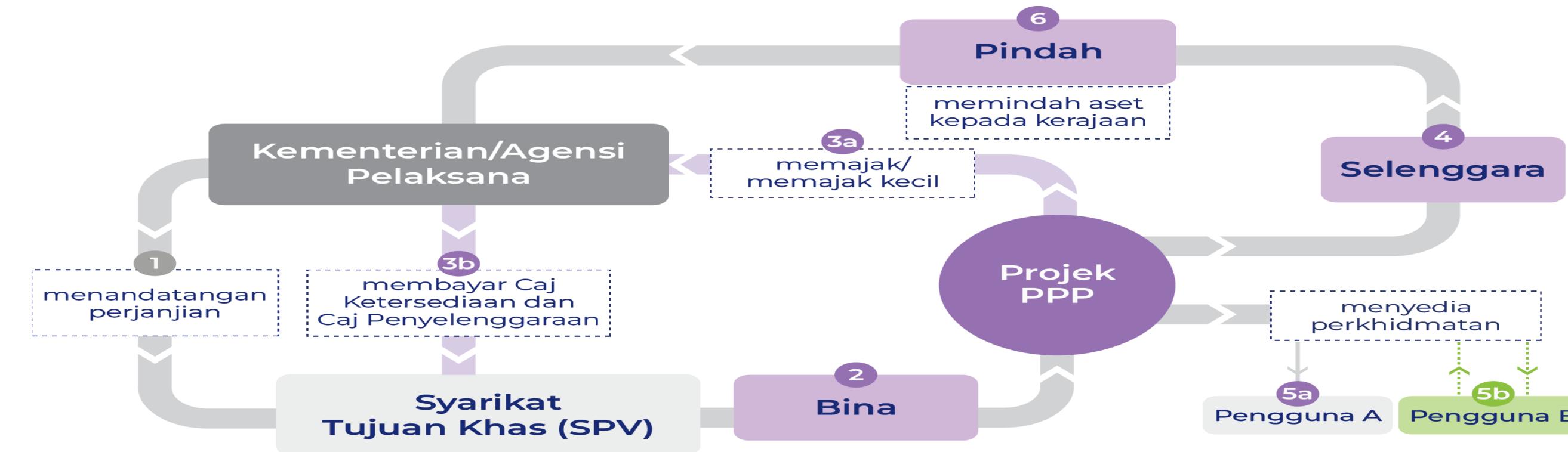




MODEL-MODEL BAHARU PPP

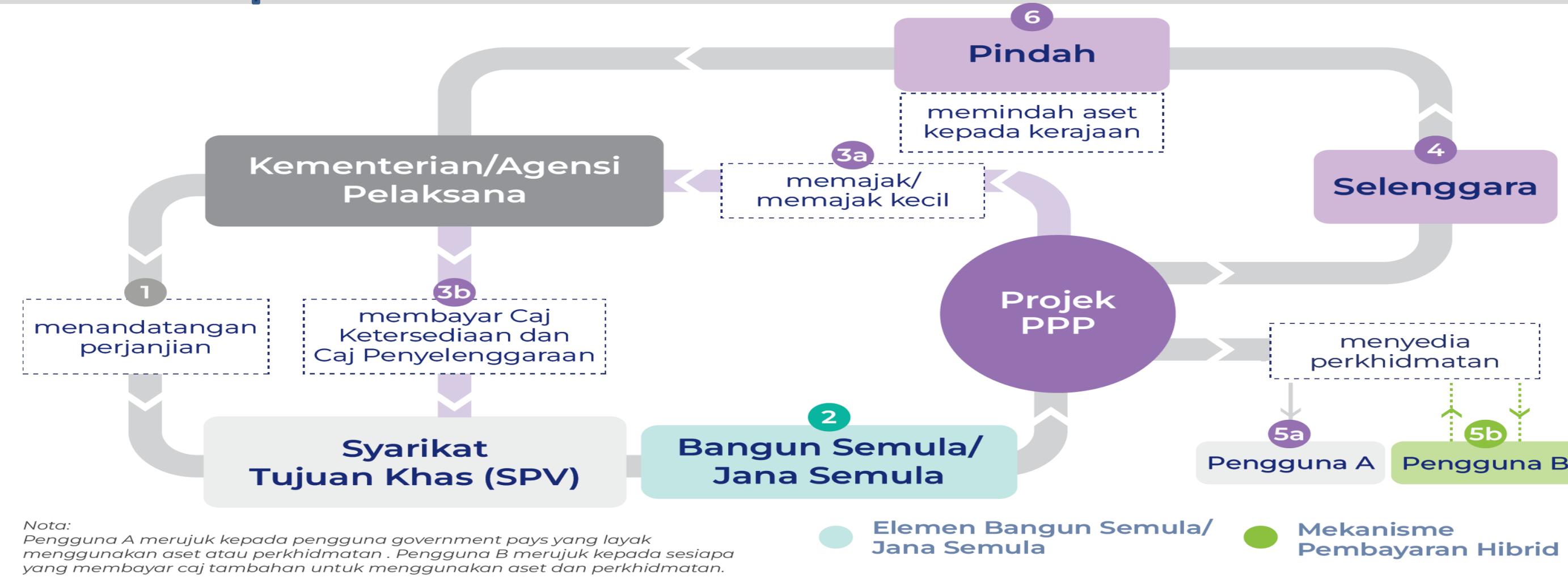


Langkah	BROT	ROT
1	Kementerian/agensi pelaksana akan menandatangan perjanjian dengan SPV.	
2a 2b	SPV akan bertanggungjawab dalam membiayai dan membangunkan pembinaan semula atau penjanaan semula aset <i>brownfield</i> dan kerja-kerja perluasan tambahan. Kementerian/agensi pelaksana akan memberikan SPV hak dan lesen untuk memasuki dan menduduki tapak projek sepanjang tempoh konsesi.	SPV akan bertanggungjawab dalam membiayai dan membangunkan pembinaan semula atau penjanaan semula aset <i>brownfield</i> .
3	Selepas kerja pembinaan disiapkan, SPV akan mengendalikan aset dan menyediakan perkhidmatan yang boleh dikenakan bayaran kepada pengguna.	
4	Pengguna akan membayar caj kepada SPV bagi perkhidmatan yang disediakan. SPV akan memegang hasil pendapatan yang dijana sepanjang tempoh konsesi.	
5	Aset akan dipindahkan kepada Kerajaan apabila tamat tempoh konsesi.	



Nota:
Pengguna A merujuk kepada pengguna government pays yang layak menggunakan aset atau perkhidmatan. Pengguna B merujuk kepada sesiapa yang membayar caj tambahan untuk menggunakan aset dan perkhidmatan.

Langkah	BLMT	Hibrid-BLMT
1	Kementerian/agensi pelaksana akan menandatangan perjanjian dengan SPV.	
2	SPV akan bertanggungjawab untuk membiayai dan membangunkan aset greenfield. Kementerian/agensi pelaksana akan memberi SPV hak dan lesen untuk memasuki dan menduduki tapak projek sepanjang tempoh konsesi.	
3a 3b	Selepas pelaksanaan perjanjian pajakan, kementerian/agensi pelaksana akan membayar Caj Ketersediaan (<i>Availability Charges</i>) kepada SPV untuk penggunaan aset melalui perjanjian pajakan kecil dan Caj Penyelenggaraan (<i>Maintenance Charges</i>) untuk kerja-kerja penyelenggaraan yang berkaitan.	
4	SPV akan melaksanakan kerja-kerja penyelenggaraan mengikut KPI yang telah dipersetujui untuk memastikan aset diselenggara dengan baik.	
5a 5b	Kementerian/agensi pelaksana akan menggunakan aset tersebut untuk menyediakan perkhidmatan kepada pengguna government-pays.	Kementerian/agensi pelaksana atau SPV boleh menimbal balik bayaran Caj Ketersediaan (<i>Availability Charges</i>) ke dalam projek PPP menggunakan hasil yang dijana oleh pengguna aset atau perkhidmatan.
6	Aset akan dipindahkan kepada Kerajaan apabila tamat tempoh konsesi.	

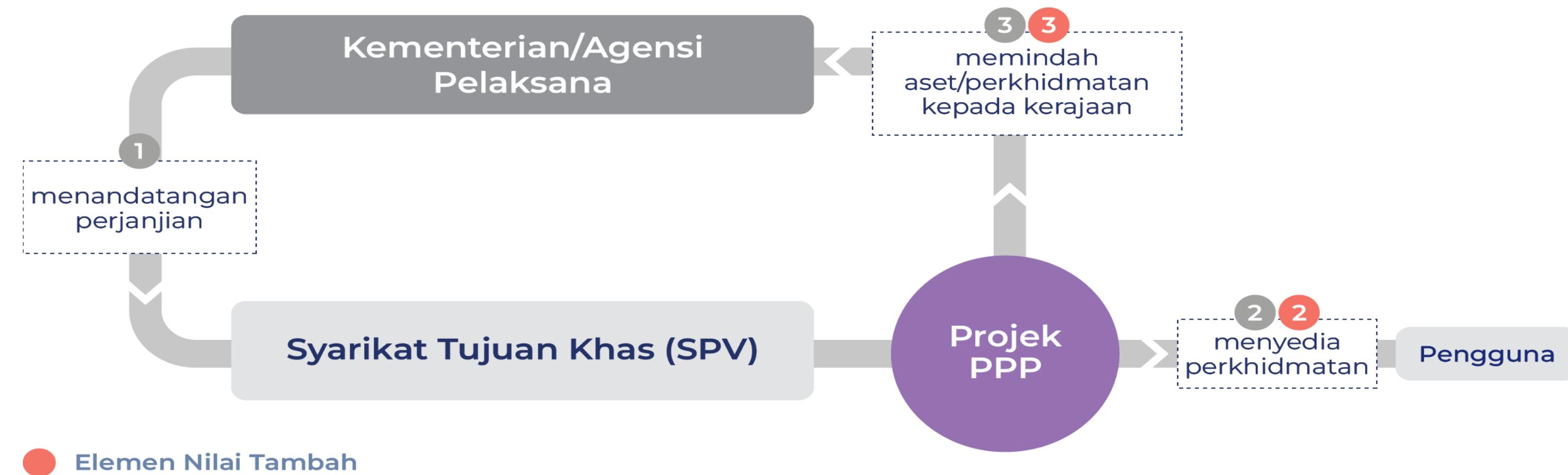


Langkah	RLMT	Hibrid-RLMT
1	Kementerian/agensi pelaksana akan menandatangan perjanjian dengan SPV.	
2	SPV bertanggungjawab membayai dan membangun semula atau menjana semula asset brownfield. Kementerian/ agensi pelaksana akan memberi SPV hak dan lesen untuk memasuki dan menduduki tapak projek sepanjang tempoh konsesi.	
3a 3b	Selepas pelaksanaan perjanjian pajakan, agensi pelaksana akan membayar Caj Ketersediaan (<i>Availability Charges</i>) kepada SPV untuk penggunaan aset melalui perjanjian pajakan kecil dan Caj Penyelenggaraan (<i>Maintenance Charges</i>) untuk kerja-kerja penyelenggaraan yang berkaitan.	
4	SPV akan menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan mengikut KPI yang telah dipersetujui untuk memastikan aset diselenggara dengan baik.	
5a 5b	Kementerian/agensi pelaksana akan menggunakan aset tersebut untuk menyediakan perkhidmatan kepada pengguna government-pays.	Kementerian/agensi pelaksana atau SPV boleh menimbal balik bayaran Caj Ketersediaan (<i>Availability Charges</i>) ke dalam projek PPP menggunakan hasil yang dijana oleh pengguna aset atau perkhidmatan
6	Aset akan dipindahkan kepada Kerajaan apabila tamat tempoh konsesi.	

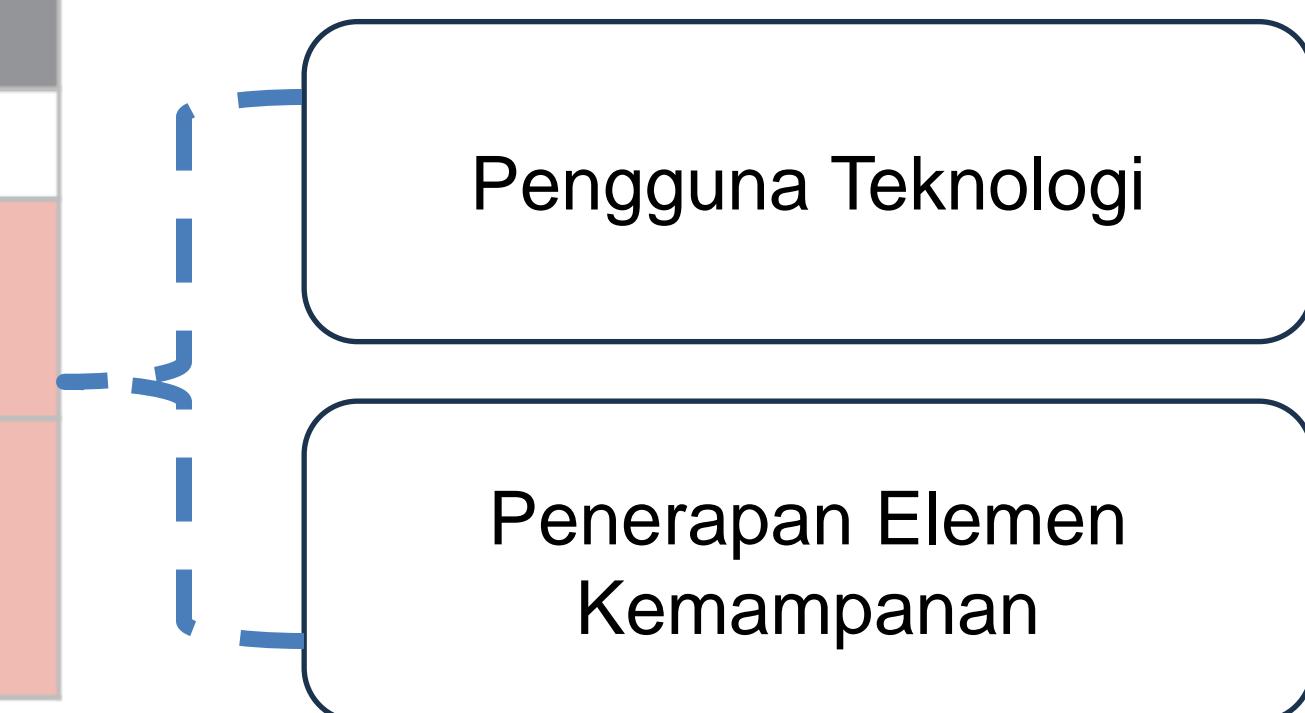


Langkah	Pertukaran Tanah	Perluasan Pertukaran Tanah
1	Kementerian/agensi pelaksana akan menandatangan perjanjian dengan SPV.	
2	SPV akan bertanggungjawab untuk membiayai dan membangunkan aset di tapak projek. Kementerian/agensi pelaksana akan memberikan hak dan lesen kepada SPV untuk memasuki dan menduduki tapak projek sepanjang tempoh konsesi.	
3	SPV akan menyerahkan aset kepada Kerajaan selepas selesai pembinaan aset di tapak projek.	
4a 4b	Kementerian/agensi pelaksana akan memindah hak milik tanah tukaran (tanah PTP yang sama nilai dengan aset yang telah dibina) yang bersebelahan dengan tapak projek.	Kementerian/agensi pelaksana akan memindah hak milik tanah tukaran (tanah PTP yang sama nilai dengan aset yang telah dibina) yang bersebelahan dengan tapak projek.





Langkah	Kontrak Pengurusan	Nilai Tambah Kontrak Pengurusan
1	Kementerian/agensi pelaksana akan menandatangan perjanjian dengan SPV.	
2	SPV bertanggungjawab untuk menyediakan perkhidmatan kepada pengguna.	SPV bertanggungjawab untuk menyediakan perkhidmatan kepada pengguna dengan menerapkan elemen nilai tambah.
3	Perkhidmatan dan/atau aset akan dipindahkan kepada Kerajaan apabila tamat tempoh konsesi.	Perkhidmatan dan/atau aset akan diganti dan dipindahkan kepada Kerajaan mengikut standard kualiti yang dikehendaki apabila tamat tempoh konsesi.

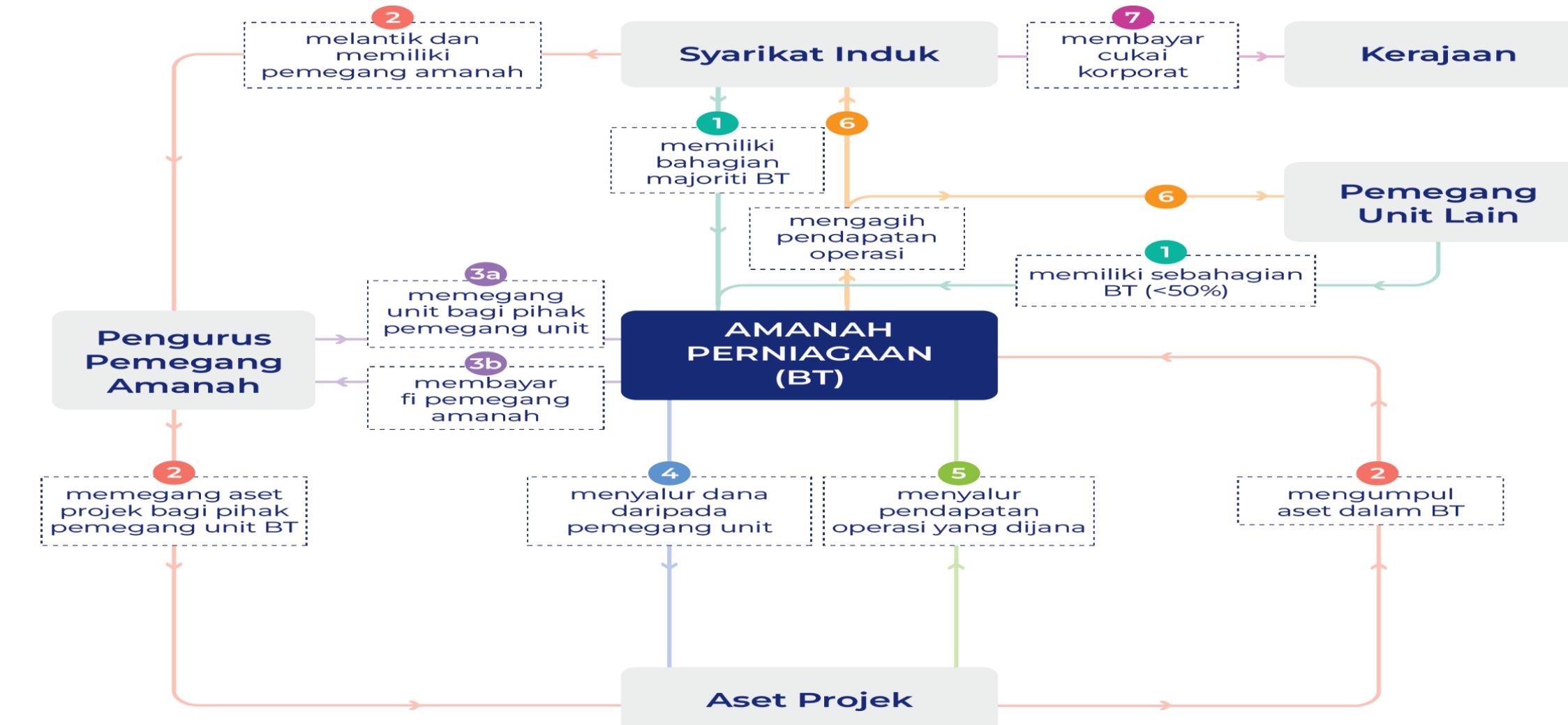




KAEDAH PEMBIAYAAN PROJEK PPP

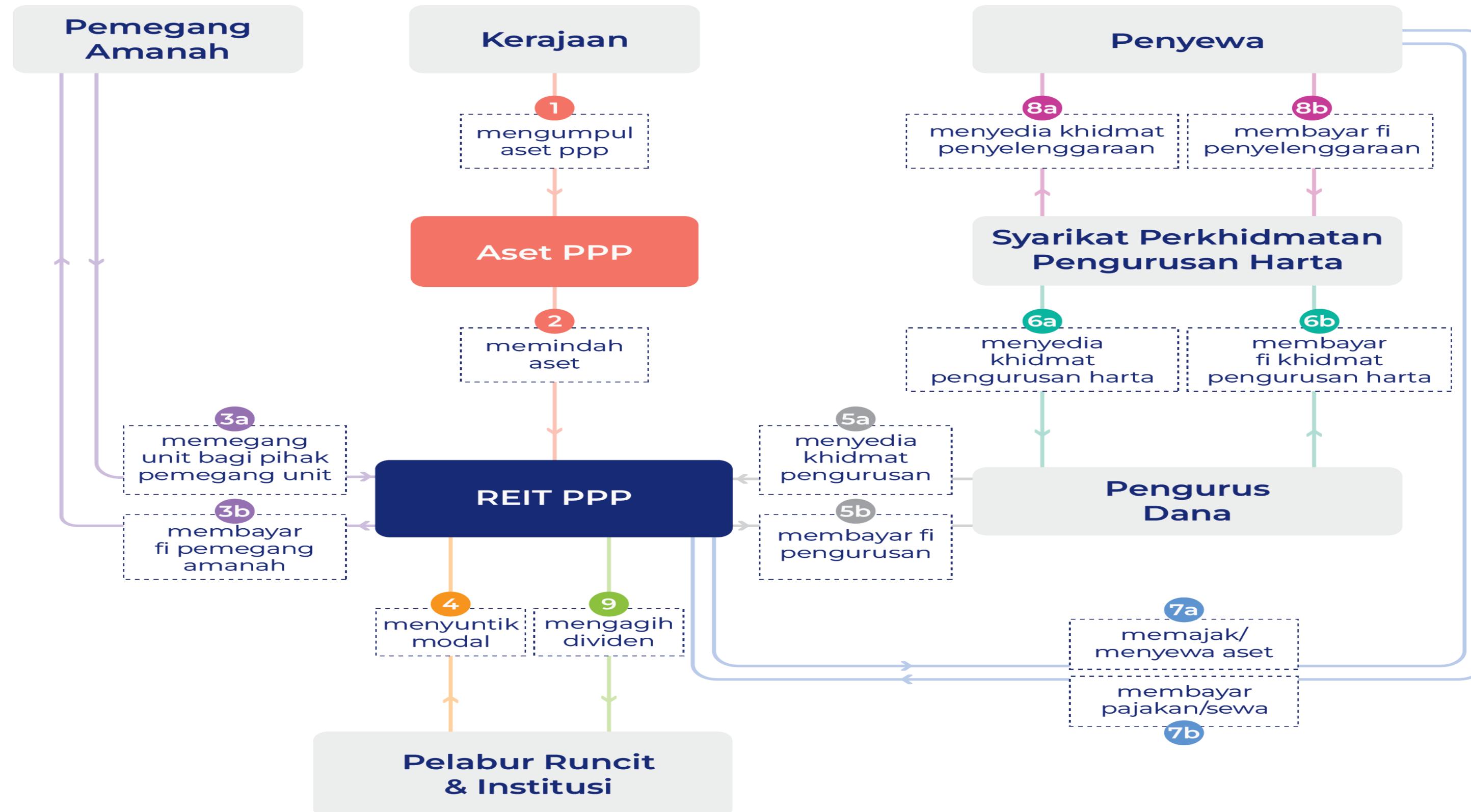


Langkah	Dana PPP
1	Kerajaan akan menyediakan peruntukan sebagai dana permulaan untuk Dana PPP. Dermawan dan Badan Bukan Kerajaan juga boleh menyalurkan peruntukan kepada Dana PPP.
2	Dana PPP akan membantu SPV merapatkan jurang daya maju projek serta membantu kementerian/agensi pelaksana dalam pembangunan modal insan atau pengurangan bayaran pajakan.
3	SPV boleh mendapatkan pembiayaan dalam bentuk pinjaman pada kadar yang lebih rendah, atau geran.
4	SPV akan membayar balik faedah pinjaman pada kadar yang lebih rendah ke dalam Dana PPP.
5	SPV perlu menyumbang kembali sebahagian keuntungan ke dalam Dana PPP.



*Note:
Penubuhan BT mesti mematuhi Akta Pasaran Modal dan Perkhidmatan 2007 [Akta 671] serta sebarang garis panduan dan nota amalan yang diterbitkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia*

Langkah	Amanah Perniagaan
1	Syarikat Induk akan menjadi pemilik utama BT sebagai pemegang majoriti apabila BT dibentuk, manakala pemegang unit yang lain akan memiliki sebahagian baki BT iaitu <50% pemilikan.
2	Syarikat Induk akan melantik dan memiliki Pengurus Pemegang Amanah (<i>Trustee-Manager</i>) yang menguruskan BT. Pengurus Pemegang Amanah akan memegang aset projek bagi pihak pemegang unit BT. Aset tersebut akan dikumpul di bawah BT.
3a 3b	Pengurus Pemegang Amanah akan memegang unit bagi pihak pemegang unit. Sebagai balasan, fi amanah akan dibayar kepada Pengurus Pemegang Amanah.
4	BT akan menyalurkan dana daripada pemegang unit ke dalam aset projek.
5	Pendapatan operasi yang dijana akan disalurkan semula ke dalam BT sepanjang operasi aset projek tersebut.
6	Pendapatan operasi akan diagihkan daripada BT kepada Syarikat Induk dan pemegang unit yang lain.
7	Syarikat Induk akan membayar cukai korporat kepada Kerajaan.



*Nota:
Penubuhan REIT mesti mematuhi undang-undang serta garis panduan dan nota amalan yang diterbitkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia.*



Langkah	REIT PPP
1	Kerajaan akan mengenal pasti dan mengumpul aset yang terpilih.
2	Kerajaan akan memindah milik aset yang dikumpulkan kepada REIT PPP.
3a 3b	Pemegang Amanah akan memegang unit bagi pihak pemegang unit REIT PPP. Pemegang Amanah akan menguruskan REIT PPP dan sebagai balasan, fi Pemegang Amanah akan dibayar.
4	Pelabur institusi dan runcit akan menyuntik dana dalam REIT PPP.
5a 5b	REIT PPP akan melantik pengurus dana untuk menguruskan dana dan sebagai balasan, fi pengurusan akan dibayar.
6a 6b	Pengurus dana akan melantik syarikat perkhidmatan pengurusan harta untuk mengurus aset dalam REIT PPP dan sebagai balasan, fi pengurusan akan dibayar.
7a 7b	REIT PPP akan memajak atau menyewa aset kepada penyewa dan sebagai balasan, fi pajakan dan sewaan akan dibayar.
8a 8b	Syarikat perkhidmatan pengurusan harta akan menyediakan perkhidmatan penyelenggaraan kepada penyewa dan sebagai balasan, fi penyelenggaraan akan dibayar.
9	REIT PPP akan mengagih dividen kepada pelabur institusi dan runcit.



PELAKSANAAN PROJEK DIGITAL PPP



E-TANAH



PORTAL
e-TANAH



MYGOV*NET

Apa itu MyGov*Net?



MyGov*Net merupakan Rangkaian Telekomunikasi Bersepadu Kerajaan (*Government Integrated Telecommunications Network*) yang diuruskan secara terpusat oleh Jabatan Digital Negara (JDN). Infrastruktur rangkaian yang selamat ini disediakan bagi menyokong sistem penyampaian perkhidmatan Kerajaan Digital, sama ada aplikasi dalam Kerajaan atau capaian ke Internet. Perkhidmatan MyGov*Net adalah khusus untuk pengguna Kerajaan di Kementerian, Jabatan, Agensi Kerajaan Persekutuan dan Badan Berkanun Persekutuan di bawah saraan Kementerian.



SKIN

The infographic features the Malaysian coat of arms and the national flag at the top. Below them is the text 'KEMENTERIAN DALAM NEGERI' and 'NEGARAKU'. The title 'FAKTA SISTEM KAWALAN IMIGRESEN NASIONAL (SKIN)' is prominently displayed. A central statement reads: 'Sistem Kawalan Imigresen atau SKIN adalah transformasi sistem imigresen yang menyeluruh dan bersepadu, akan dilaksanakan sepenuhnya menjelang Tahun 2021'. The infographic is divided into five segments:

- SKIN mengintegrasikan dengan semua sistem imigresen
- Dilaksana sepenuhnya menjelang tahun 2021
- Prosedur Operasi Standard (SOP) sistem akan dipantau
- Peningkatan kecekapan melalui pengurusan pekerja asing dan modal insan yang lebih tersusun
- Penambahbaikan proses imigresen terhadap dasar, tenaga kerja, operasi dan ketetapan data
- Jangkaan keberhasilan tambahan benoran sehingga RM800 juta setahun

A small circular icon at the bottom represents interconnected components labeled 'INTEGRASI', 'KECEKAPAN', and 'PENAMBAHBAIKAN'.

APSS



Kerajaan akan laksanakan Sistem Saringan Awal Penumpang (APSS) kepada semua pelancong termasuk yang tiba dari Timur Tengah sebagai langkah menyekat kemasukan individu-individu yang mempunyai sejarah keganasan ke Malaysia.

YAB DATO' SERI DR AHMAD ZAHID HAMIDI
TIMBALAN PERDANA MENTERI
MENTERI DALAM NEGERI





KELEBIHAN	KEKURANGAN
Akses kepada Kepakaran Teknologi dan Inovasi	Kos Perkhidmatan yang Tinggi
Pengurangan Beban Kewangan Kerajaan	Risiko Kebergantungan kepada Sektor Swasta
Pengurusan Risiko yang Lebih Baik	Ketidakpastian dalam Kepatuhan Terhadap Piawaian
Perkhidmatan yang Lebih Cekap dan Responsif	Kompleksiti dalam Pengurusan Perjanjian dan Pemantauan
Pelaksanaan Projek yang cepat	Potensi Konflik Kepentingan



KOS	PENERANGAN
Kos Pembelian Aset dan Teknologi	<ul style="list-style-type: none">• Peralatan dan Infrastruktur IT• Pelesenan Perisian• Teknologi Terkini (AI, Big Data, Cloud Computing)
Kos Integrasi dan Penyesuaian Sistem	<ul style="list-style-type: none">• Integrasi Sistem Sedia Ada• Penyesuaian kepada Keperluan Organisasi
Kos Penyelenggaraan dan Naik Taraf Berterusan	<ul style="list-style-type: none">• Kos Penyelenggaraan Rutin• Kos Naik Taraf• Kepakaran Teknikal untuk Penyelenggaraan
Kos Keselamatan dan Privasi Data	<ul style="list-style-type: none">• Pelaksanaan Keselamatan Siber• Perlindungan Privasi Data
Latihan dan Pengurusan Perubahan	<ul style="list-style-type: none">• Latihan untuk Pekerja• Kos Pengurusan Perubahan
Kos Infrastruktur Sokongan	<ul style="list-style-type: none">• Sokongan Teknikal 24/7• Pemulihan Bencana dan Sandaran Data
Kos Projek yang Rumit dan Tidak Dijangka	<ul style="list-style-type: none">• Ketidakpastian dalam Pengurusan Projek• Kos Konsultasi dan R&D



Inovasi Teknologi dan Latihan Penjawat Awam

Manfaatkan kepakaran sektor swasta dalam teknologi untuk memodenkan infrastruktur digital dan memberi latihan kepada penjawat awam bagi meningkatkan kemahiran dalam teknologi terkini.

Pengenalan Subsidi atau Skim Bantuan Kewangan

Menyediakan subsidi atau skim bantuan kewangan untuk golongan berpendapatan rendah, memastikan perkhidmatan digital kekal mampu diakses tanpa membebankan mereka.

Piawaian Keselamatan Data yang Ketat

Menetapkan piawaian keselamatan data yang ketat bagi melindungi privasi pengguna, memastikan sektor swasta mematuhi standard keselamatan yang tinggi.

Pemantauan Kos dan Kualiti Berterusan

Melaksanakan sistem pemantauan yang telus dan berkala bagi memastikan kos projek terkawal dan kualiti perkhidmatan dijaga untuk manfaat rakyat.

Audit Berkala dan Ketelusan dalam Transaksi

Melakukan audit terbuka dan laporan berkala untuk meningkatkan kepercayaan awam, memastikan sektor swasta bertanggungjawab terhadap kepentingan awam.

“Mentransformasi Visi Menjadi Realiti”



#DEMIUKAS

TERIMA KASIH



Jabatan Perdana Menteri
Unit Kerjasama Awam Swasta

www.ukas.gov.my