



KEMENTERIAN DIGITAL  
JABATAN DIGITAL NEGARA

## PERSIDANGAN PENGURUSAN KEWANGAN TAHUN 2024 JDN

MyGOV\*NET

MySPKI  
GOVERNMENT PUBLIC KEY INFRASTRUCTURE

DDMS<sup>2.0</sup>

MyGovEvent

data.gov.my

MyGovCloud  
@MUSA

# TATAKELOLA BAHARU PENGURUSAN PROJEK ICT KERAJAAN DALAM MEMACU PENDIGITALAN PERKHIDMATAN AWAM



5 NOVEMBER 2024  
SELASA



5.00 PETANG



HOTEL SWISS GARDEN BUKIT BINTANG  
KUALA LUMPUR



DIGITALFIRST

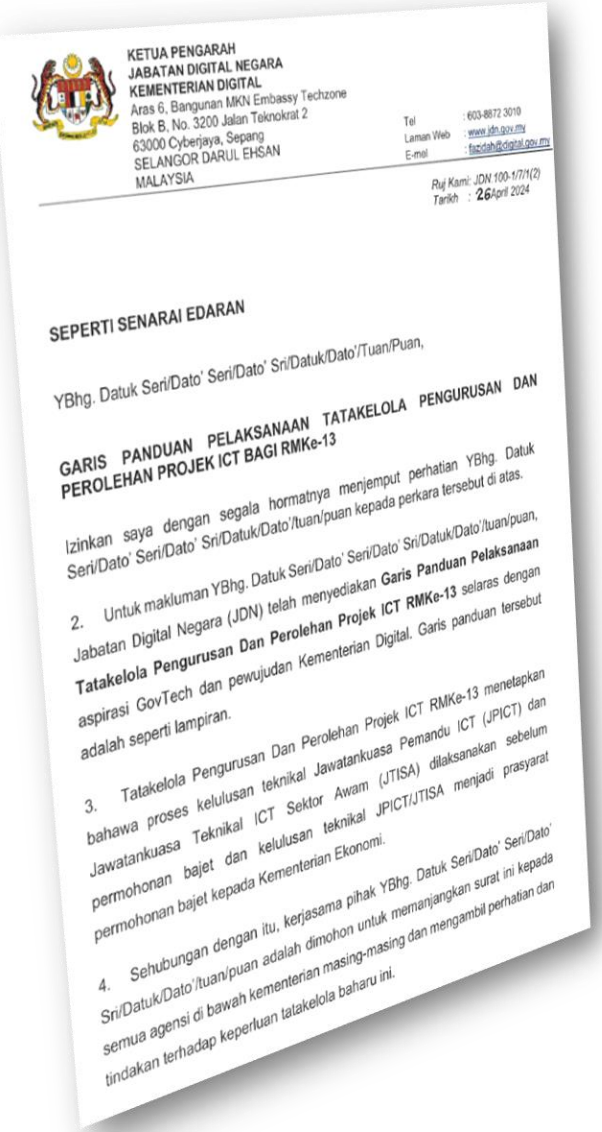


**01**

**TATAKELOLA PENGURUSAN DAN PEROLEHAN PROJEK ICT BAGI RMKe-13 : 26 APRIL 2024**

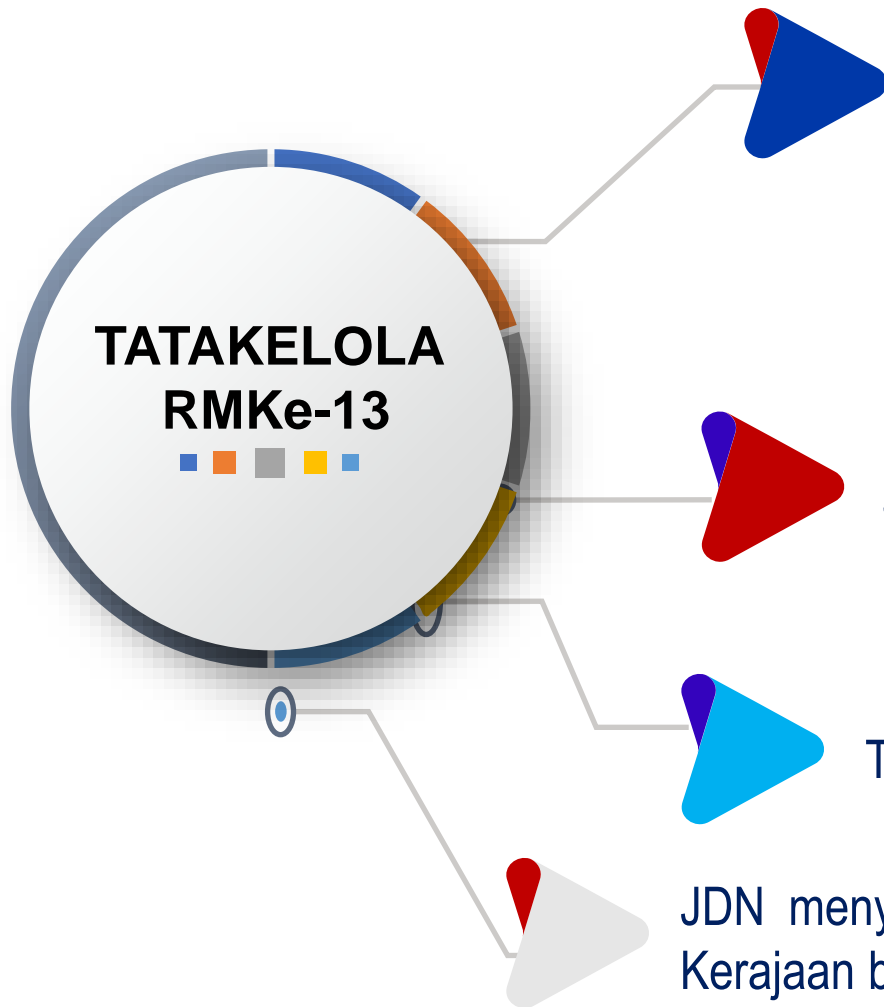
**02**

**SURAT PEKELILING AM BIL. 7 TAHUN 2024 : 16 JULAI 2024**



# TATAKELOLA PENGURUSAN DAN PEROLEHAN PROJEK ICT BAGI RMKe-13

- Latar belakang
- Tatakelola – sedia ada
- Isu Pelaksanaan Tatakelola – sedia ada
- Tatakelola - baharu
- Carta alir tatakelola baharu
- Garis masa



## Punca Kuasa:

1. Mesyuarat Membincangkan Cadangan Tatakelola Bagi Menyegerakan Pelaksanaan Projek Kerajaan pada 20 Dis. 2023 bersama MOF
2. Mesyuarat Berkaitan Penambahbaikan Tatakelola Perolehan ICT pada 15 Feb. 2024 bersama KE, MOF, ICU dan JDN
3. Mesyuarat JTISA Bil. 3/2024 pada 14 Mac 2024

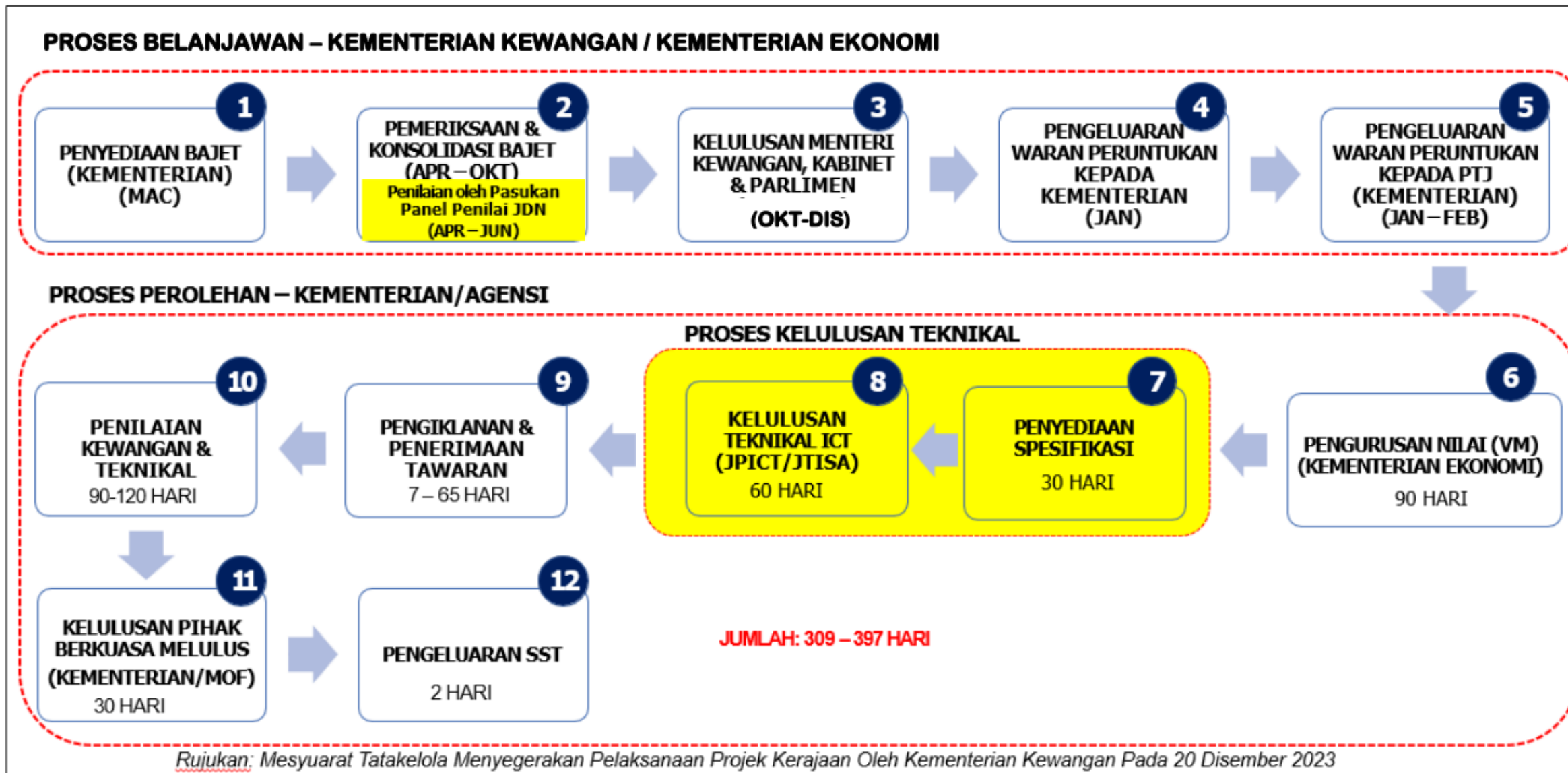
Proses **kelulusan teknikal** Jawatankuasa Pemandu ICT (JPICT) dan Jawatankuasa Teknikal ICT Sektor Awam (JTISA) **dilaksanakan sebelum permohonan bajet** dan **kelulusan teknikal JPICT/JTISA** menjadi **prasyarat permohonan bajet** kepada Kementerian Ekonomi.

Tarikh kuatkuasa: **26 APRIL 2024**

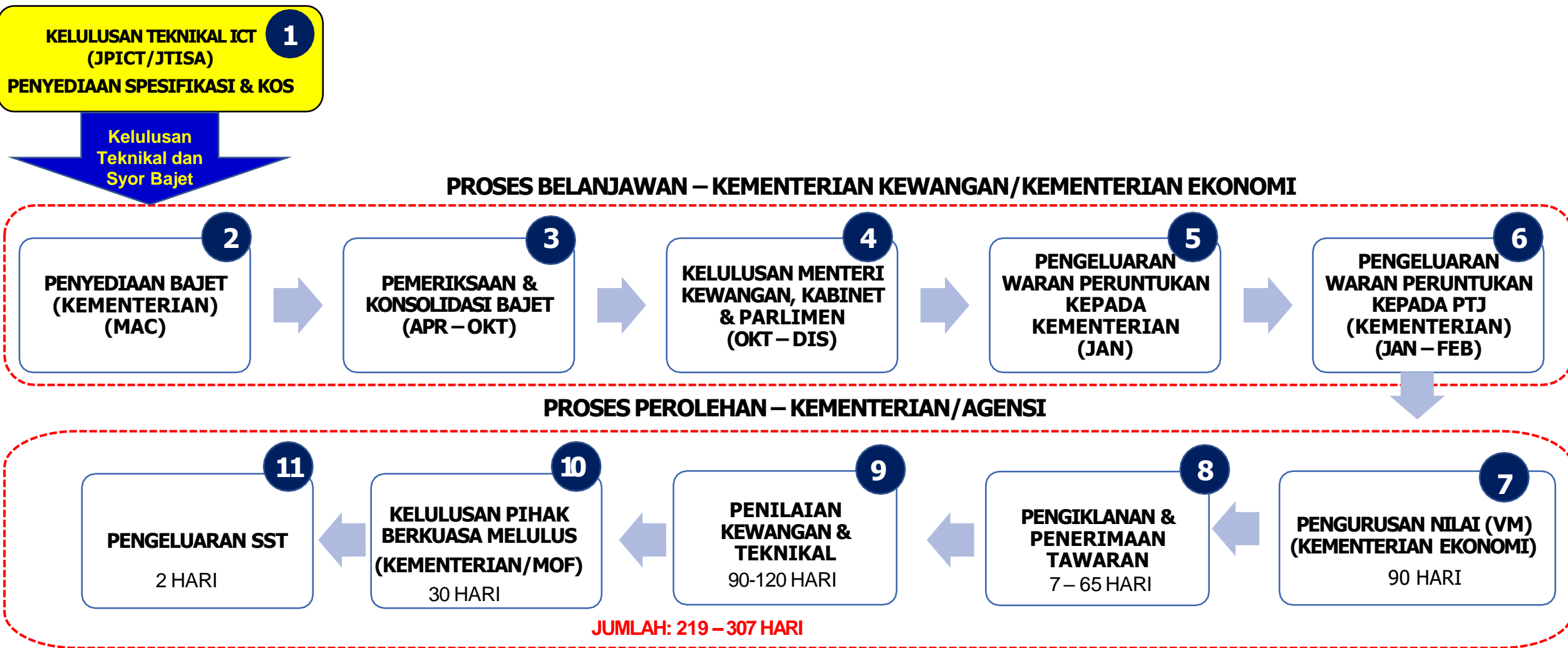
JDN menyelaras dan melaksana tatakelola program nasional dan projek pendigitalan Kerajaan bagi meningkatkan kualiti penyampaian perkhidmatan ke arah yang lebih efisien dan mengoptimumkan perbelanjaan Kerajaan.



# TATAKELOLA PENGURUSAN & PEROLEHAN PROJEK ICT - SEDIA ADA



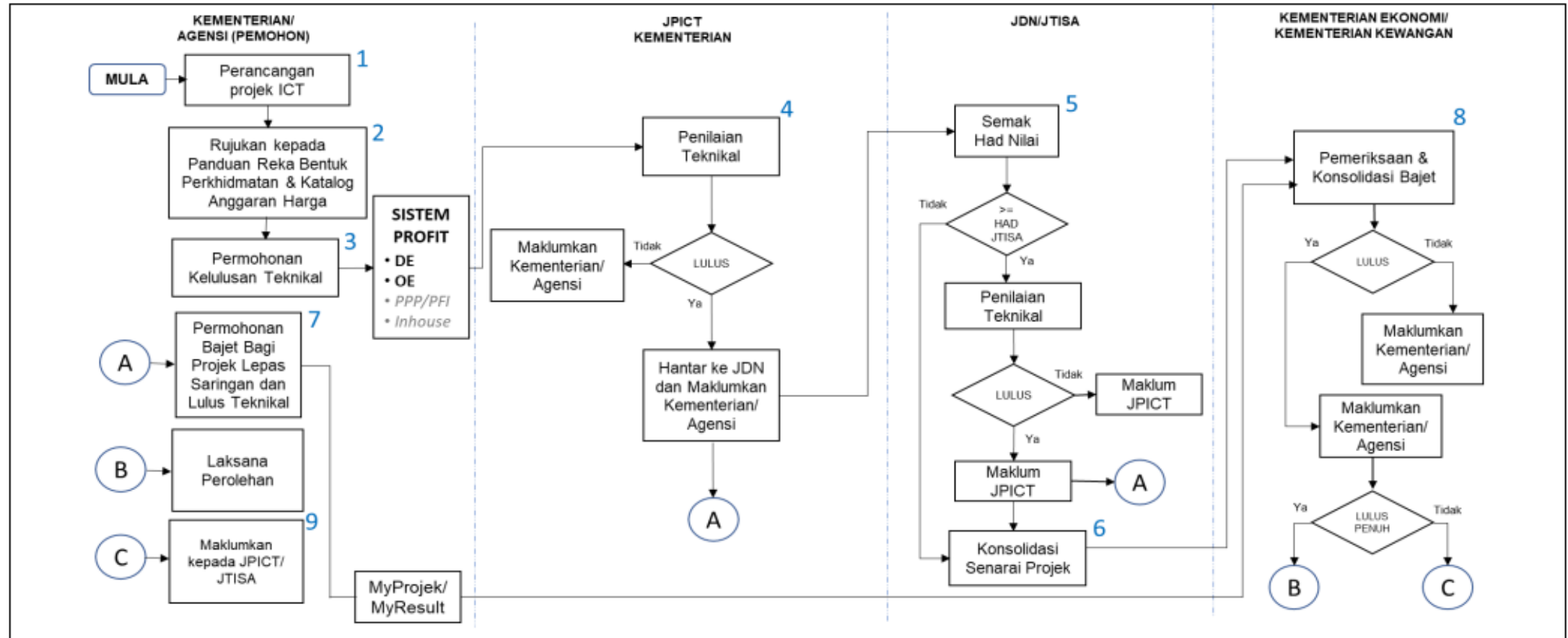




Rujukan: Mesyuarat Tatakelola Menyegerakan Pelaksanaan Projek Kerajaan Oleh Kementerian Kewangan Pada 20 Disember 2023 & Garis Panduan Pelaksanaan Tatakelola Pengurusan Dan Perolehan Projek ICT Bagi RMKe-13



# CARTA ALIR – TATACARA KELULUSAN TEKNIKAL ICT (JPICT/JTISA) BAGI PROJEK ICT



### PENERANGAN:

1. Kementerian/Agensi membuat perancangan projek ICT dengan merujuk kepada Pelan Pendigitalan Kementerian/agensi dan mengambil kira pelaksanaan perkhidmatan digital bersepadu (WoG).
2. Kementerian/Agensi membuat rujukan kepada Panduan Reka Bentuk Perkhidmatan dan Katalog Anggaran Harga serta melaksanakan kajian pasaran.
3. Kementerian/Agensi menyediakan permohonan projek ICT RMKe-13 RP1 Tahun 2026 yang lengkap melalui Sistem PROFIT dengan menggunakan templat permohonan JTISA.
4. Urus setia JPICT Kementerian/agensi menyemak permohonan untuk memastikan templat adalah lengkap. Penilaian teknikal di peringkat JPICT Kementerian/agensi dilaksanakan. Hasil Penilaian dihantar ke JDN dan dimaklumkan kepada Kementerian/ agensi.
5. Sekiranya mencapai had nilai JTISA, permohonan akan melalui penilaian teknikal JTISA. Hasil penilaian akan dimaklumkan kepada Kementerian/ agensi.
6. JDN membuat konsolidasi senarai projek ICT berdasarkan kelulusan teknikal di peringkat JPICT Kementerian dan JTISA. Maklumat konsolidasi akan dikemukakan kepada Kementerian Ekonomi/MOF.
7. Kementerian/Agensi akan membuat permohonan bajet bagi projek ICT yang telah mendapat kelulusan teknikal melalui MyProjek (Bajet Pembangunan) kepada Kementerian Ekonomi dan MyResults (Bajet Mengurus) kepada MOF mengikut tarikh yang ditetapkan.
8. Kementerian Ekonomi/MOF akan menjalankan sesi pemeriksaan bajet.
9. Projek ICT yang tidak mendapat kelulusan bajet sepenuhnya atau lulus sebahagian, perlu diangkat semula ke JPICT Kementerian dan dimaklumkan kepada JDN.





1. **Perkhidmatan digital bersepadu (Whole of Government (WoG))** kerajaan yang memfokuskan kepada:
  - a. Perkhidmatan awam yang mudah diakses dan berpaksikan rakyat.
  - b. Transformasi kerajaan digital.
  - c. Sistem kerajaan yang mudah, cekap dan telus.
2. **Penilaian projek berdasar sektor** ekonomi, sosial, keselamatan, infrastruktur dan pentadbiran awam melibatkan empat kumpulan sasaran iaitu rakyat, komuniti perniagaan, agensi kerajaan dan penjawat awam.
3. Kementerian/Agensi hendaklah memastikan **perancangan projek ICT baharu selaras dengan Pelan Pendigitalan** Kementerian/agensi.
4. Kementerian/Agensi hendaklah memastikan **tiada pertindihan skop** bagi projek ICT yang dipohon.
5. Kementerian/Agensi hendaklah **mengguna pakai produk dan perkhidmatan gunasama** seperti berikut:
  - a. MyGDX sebagai platform perkongsian data yang terjamin.
  - b. MyGovernment Portal sebagai satu gerbang tunggal bagi memudahkan capaian perkhidmatan oleh rakyat.
  - c. MyGovCloud@PDSA dan MyGovCloud@CFA merupakan perkhidmatan Cloud Hosting yang menyediakan sejumlah sumber (rangkaian, server, storan, sistem operasi) secara maya (virtual).
  - d. Lain-lain yang bersesuaian.
6. Kementerian/Agensi hendaklah menyediakan permohonan projek ICT RMKe-13 yang lengkap menggunakan **templat permohonan JTISA**.

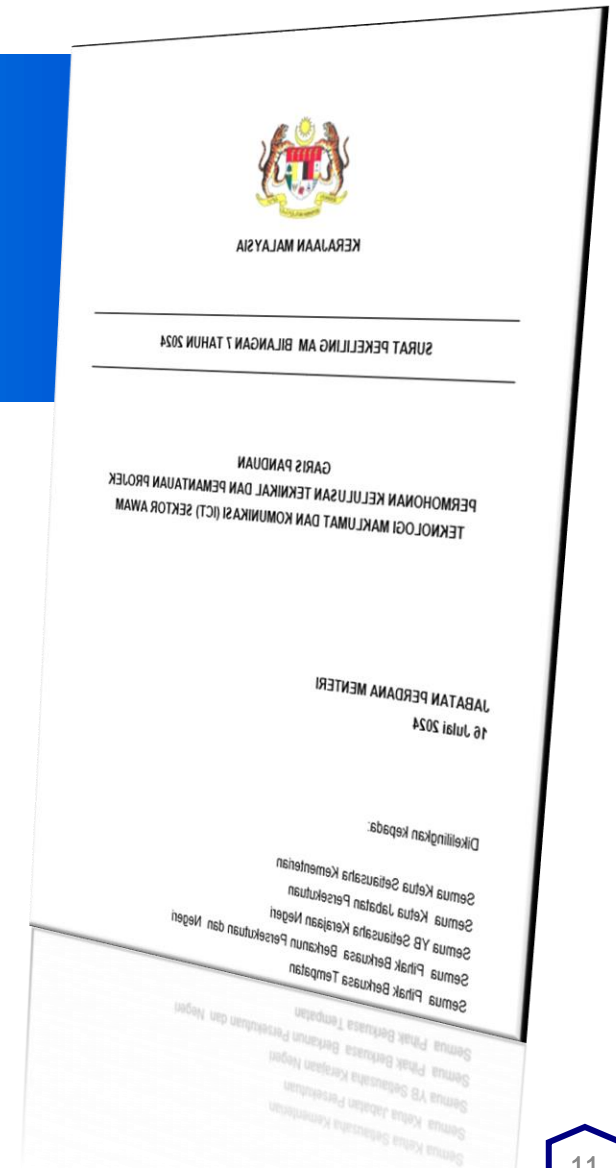


JENIS PERUNTUKAN	AKTIVITI	TINDAKAN	TEMPOH MASA
Peruntukan Pembangunan	Permohonan dan Kelulusan teknikal JPICT Kementerian/agensi	Kementerian/ Agensi	Mei 2024 - Februari 2025 (atau sebelum tarikh mula permohonan Peruntukan Pembangunan oleh Kementerian Ekonomi)
	Permohonan Kelulusan teknikal JTISA  *Tarikh akhir mengemukakan permohonan kelulusan teknikal kepada JTISA ialah pada <b>September 2024</b>	Kementerian/ Agensi	Mei 2024 – <b>September 2024</b>
	Penilaian JTISA	JDN/JTISA	Mei 2024 – Februari 2025
Peruntukan Mengurus	Kelulusan teknikal JPICT Kementerian/agensi	Kementerian/ Agensi	Mei 2024 - April 2025 (atau sebelum tarikh mula permohonan Peruntukan mengurus oleh MOF)
	Permohonan Kelulusan teknikal JTISA  *Tarikh akhir mengemukakan permohonan kelulusan teknikal kepada JTISA ialah pada <b>September 2024</b>	Kementerian/ Agensi	Mei 2024 – <b>September 2024</b>
	Penilaian JTISA	JDN/JTISA	Mei 2024 – April 2025

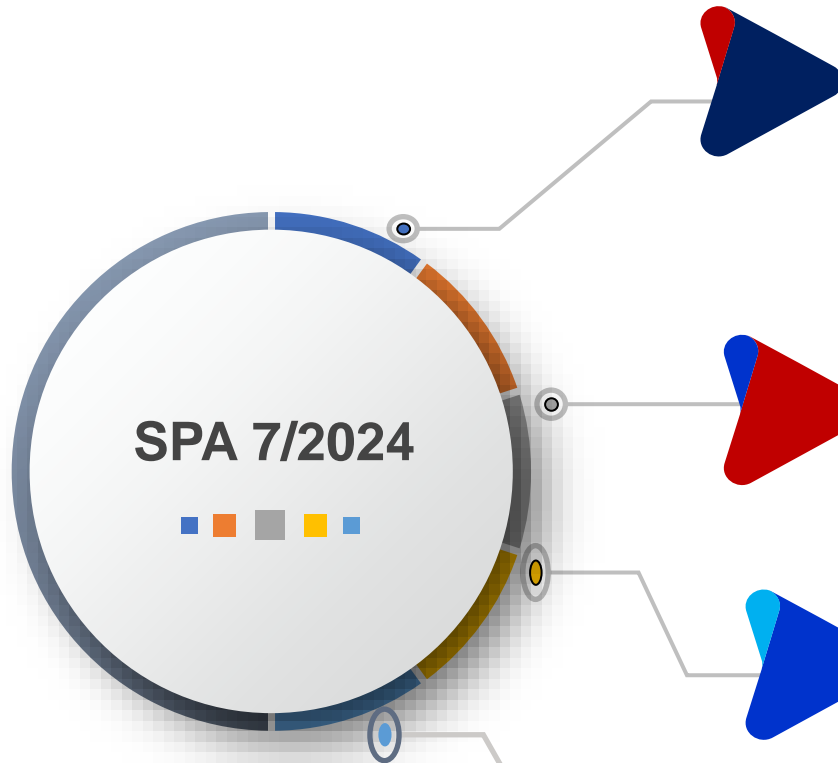


# **SURAT PEKELILING AM BILANGAN 7 TAHUN 2024: GARIS PANDUAN PERMOHONAN KELULUSAN TEKNIKAL DAN PEMANTAUAN PROJEK TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN KOMUNIKASI (ICT) SEKTOR AWAM**

- **Latar belakang**
- **Pemakaian**
- **Struktur Tadbir Urus**
- **Prasyarat Kelulusan Teknikal, Skop & Had Nilai**
- **Pengecualian JTISA**
- **Pemantauan Projek ICT Sektor Awam**







Terpakai kepada **semua Agensi Sektor Awam** yang menggunakan **peruntukan kewangan Persekutuan** atau projek ICT yang dilaksanakan melalui Kerjasama Awam Swasta (PPP) di bawah program Private Finance Initiative (PFI)

Bagi projek ICT yang menggunakan **peruntukan sumber dalaman (self generated)**, **dana bukan peruntukan Kerajaan sepenuhnya**, **tabung amanah** Kementerian/Agensi dan lain-lain berkaitan tidak memerlukan kelulusan teknikal JTISA. Walau bagaimanapun, permohonan kelulusan teknikal masih perlu diangkat di **peringkat JPICT agensi dan/atau JPICT kementerian**

Tertakluk kepada penerimaannya oleh pihak berkuasa masing-masing, Surat Pekeliling Am ini pada keseluruhannya dipanjangkan kepada semua Perkhidmatan Awam Negeri, Pihak Berkuasa Berkanun Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) yang tidak menggunakan peruntukan Persekutuan

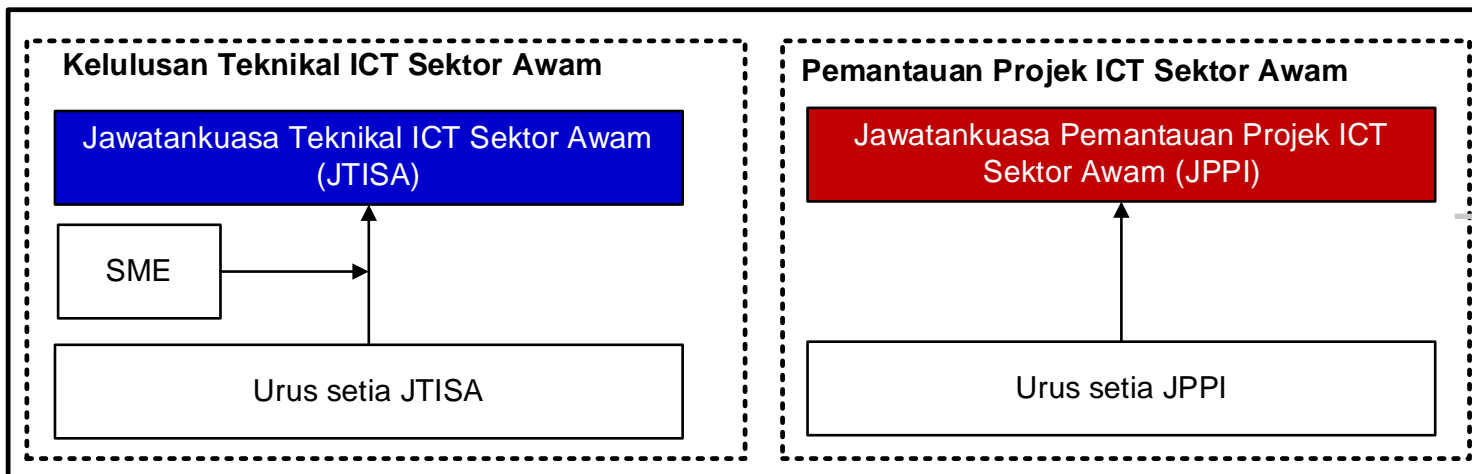
Surat Pekeliling Am ini perlu dibaca bersama-sama dengan pekeling, arahan, peraturan dan dokumen lain berkaitan ICT dan pendigitalan yang sedang berkuat kuasa



## JTISA



Jawatankuasa Teknikal ICT Sektor Awam (JDN)



## JPPI

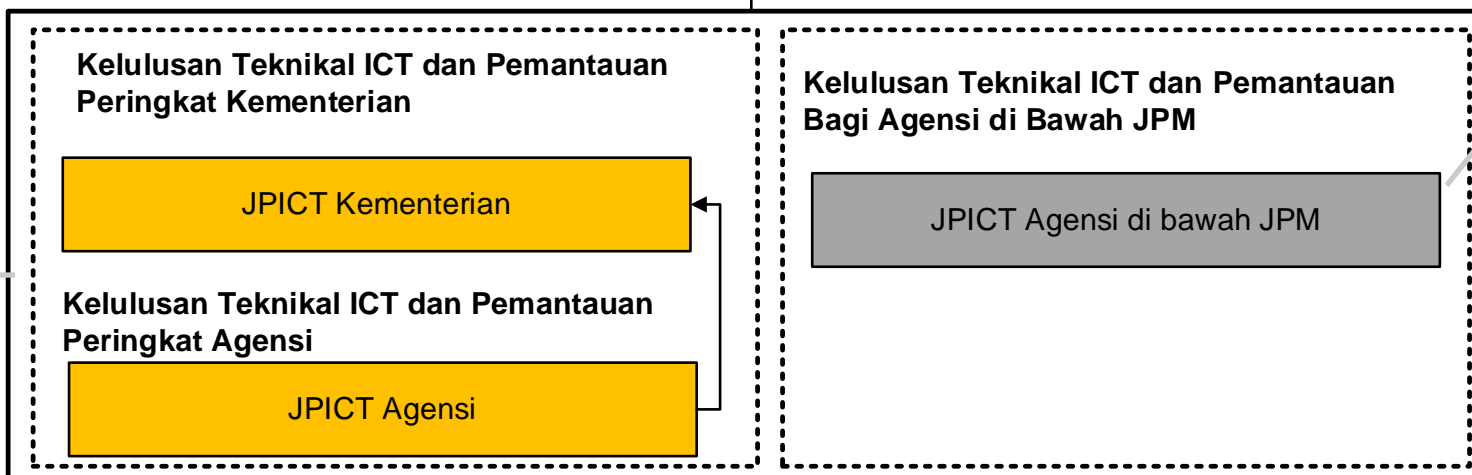


Jawatankuasa Pemantauan Projek ICT Sektor Awam.(JDN)

## JPICT KEMENTERIAN



Jawatankuasa Pemandu ICT Kementerian



## JPICT JPM



Jawatankuasa Pemandu ICT Jabatan Perdana Menteri

## JPICT AGENSI



Jawatankuasa Pemandu ICT Agensi

## KEAHLIAN JTISA

### Pengerusi : Ketua Pengarah JDN

- ✓ Ketua Perunding ICT
- ✓ Bahagian Perolehan, Kementerian Kewangan
- ✓ Kementerian Ekonomi
- ✓ Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan Malaysia (CGSO)
- ✓ Jabatan Audit Negara
- ✓ Pengarah Bahagian JDN



### TERMA RUJUKAN

1. Mempertimbangkan kelulusan teknikal bagi projek ICT agensi sektor awam berdasarkan kriteria penilaian ditetapkan
2. Mencadangkan kaedah perolehan secara rundingan terus bagi perkhidmatan pengkomputeran awan sektor awam berdasarkan kriteria penilaian ditetapkan
3. Mencadangkan kaedah pelaksanaan projek (in-house/ outsourcing/ JAD/ co-sourcing dan lain- lain yang berkaitan)
4. Mencadangkan anggaran kos projek
5. Memastikan perolehan teknikal projek ICT sejajar dengan pekiling/dasar semasa, dasar perolehan Kerajaan serta strategi dan hala tuju pembangunan ekonomi dan ICT negara
6. Memastikan perolehan teknikal projek ICT mematuhi aspek keselamatan ICT
7. Mengurus dan menyelaraskan laporan penilaian cadangan projek-projek ICT di bawah Rancangan Malaysia



## KEAHLIAN JPPI

### Pengerusi : Ketua Pengarah JDN

- ✓ Bahagian Perolehan Kerajaan (GPD), Kementerian Kewangan (MOF)
- ✓ Bahagian Audit ICT, Jabatan Audit Negara (JAN)
- ✓ Bahagian K-Ekonomi, Kementerian Ekonomi
- ✓ Bahagian Pemantauan Pembangunan, Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU), Jabatan Perdana Menteri
- ✓ Pusat Bank Data Negara dan Inovasi (NADI), Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU), Jabatan Perdana Menteri
- ✓ Bahagian Penasihat, Jabatan Peguam Negara (AGC)
- ✓ Ketua Perunding ICT
- ✓ Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS)



## TERMA RUJUKAN

1. Melaksana pemantauan ke atas projek ICT agensi Sektor Awam dan melaporkan hasil pemantauan projek ICT kepada pengurusan tertinggi Sektor Awam
2. Memastikan strategi dan pelaksanaan projek ICT dilaksanakan mengikut perancangan dan pekelling serta peraturan semasa yang sedang berkuat kuasa
3. Mengesyorkan tindakan serta hala tuju penyelesaian isu-isu pelaksanaan yang signifikan, tertangguh lama dan melibatkan pertikaian pelbagai pihak yang memerlukan intervensi
4. Menilai sistem dan prosedur sedia ada dari segi perancangan, pelaksanaan dan penilaian projek ICT.



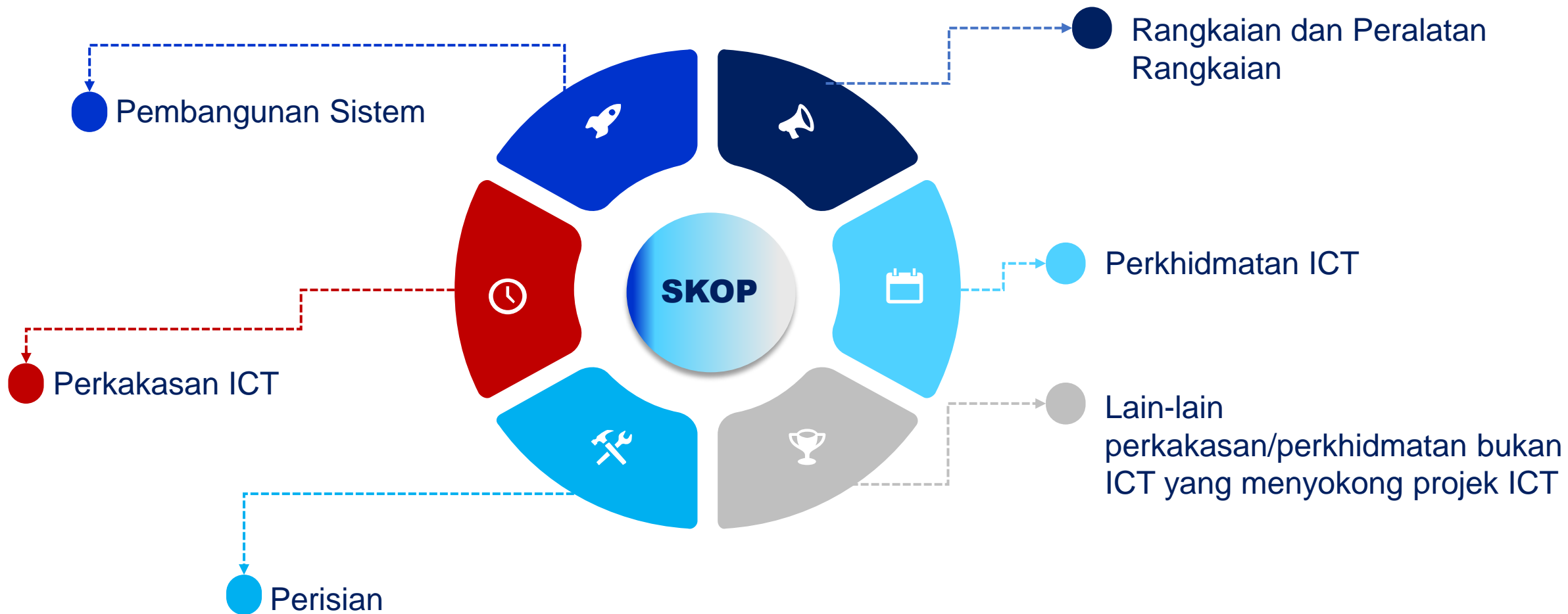
## TERMA RUJUKAN JPICT

**Pengerusi: Ketua Setiausaha atau Pegawai Yang Diberi Kuasa**




- ✓ Ketua Pegawai Digital (CDO) Kementerian
- ✓ Ketua Jabatan/ Agensi atau Ketua Pegawai Digital (CDO) Jabatan
- ✓ Pengurus ICT Kementerian/Jabatan/Agensi
- ✓ Ketua Bahagian di bawah Kementerian
- ✓ Pegawai Keselamatan ICT (ICTSO) Kementerian
- ✓ Ahli Jemputan

## 💡 TERMA RUJUKAN

1. Menetapkan hala tuju dan strategi pembangunan dan pelaksanaan projek ICT
2. Mengesahkan cadangan sumber
3. Merancang, menyelaraskan dan menyeragamkan pembangunan dan pelaksanaan projek ICT
4. Menilai dan melulus semua cadangan perolehan ICT kementerian dan agensi di bawahnya
5. Menyelaraskan dan mengemukakan kertas cadangan perolehan ICT kepada JTISA
6. Memastikan pelaksanaan projek ICT dipantau
7. Mempromosi dan menggalakkan perkongsian pintar aplikasi ICT
8. Meluluskan dasar/aktiviti keselamatan ICT
9. Memastikan keselarasan projek ICT agar tiada duplikasi dan pembaziran





-  Pembangunan sistem
-  Perkakasan/ Perisian/ Rangkaian dan Peralatan Rangkaian/ Perkhidmatan
-  Gabungan pembangunan sistem dan/atau perkakasan dan/atau perisian dan/atau rangkaian dan peralatan rangkaian dan/atau perkhidmatan



- RM5 juta
- RM10 juta

- < RM200K
- ≥ RM200K hingga < RM5J

- < RM200K
- ≥ RM200K hingga < RM10J

- < RM50K
- ≥ RM50K hingga < RM200K

**RUJUKAN: LAMPIRAN A3 SPA 7/2024**



## PROJEK ICT KRITIKAL DAN BERIMPAK TINGGI

- ❑ Mempunyai kesan terus kepada rakyat dan memenuhi satu atau lebih kriteria.
- ❑ Kementerian/ Agensi hendaklah mendapatkan **khidmat nasihat/ perundingan Perunding ICT JDN** melalui permohonan secara rasmi kepada Ketua Pengarah JDN sebelum mendapat kelulusan teknikal projek ICT.





## PERUBAHAN SKOP PROJEK ICT

1. Projek yang **telah mendapat kelulusan teknikal JTISA** dan **proses perolehan belum atau sedang dilaksanakan** dan berlaku perubahan skop atau kos atau spesifikasi atau kuantiti atau tempoh projek, hendaklah memaklumkan secara rasmi kepada JTISA melalui JPICIT Kementerian.
2. Bagi **projek dalam pelaksanaan** dan berlaku perubahan skop projek, kos, spesifikasi, kuantiti dan tempoh hendaklah diputuskan oleh Jawatankuasa Pemandu Projek Kementerian/Agensi dan memaklumkan secara rasmi kepada JPICIT Kementerian/Agensi.

## PRA SYARAT

1. Mendapat kelulusan JPICT di peringkat Kementerian/ Agensi;
2. Memastikan skop, keperluan bisnes, sistem dan infrastruktur ICT diambil kira secara holistik, bersepadu, *end-to-end*, terangkum, selamat, berpacukan data dan mengguna pakai teknologi terkini;
3. Memastikan anggaran kos keseluruhan projek adalah termasuk cukai dan caj Kerajaan yang sedang berkuat kuasa. Kementerian/Agensi perlu memaklumkan sekiranya nilai perolehan tidak termasuk cukai perkhidmatan;
4. Mengira anggaran saiz dan kos sistem aplikasi iaitu:
  - i. Anggaran saiz dan kos sistem aplikasi hendaklah dikenal pasti melalui pengiraan ***function point analysis (FPA)*** dan/atau pengiraan ***man-days***;
  - ii. Pengiraan FPA **dikecualikan** bagi:
    - a. Pembangunan aplikasi menggunakan *Commercial Off The Shelf (COTS)* dan *embedded software* yang telah memperolehi sekurang-kurangnya tiga (3) kajian pasaran atau melibatkan pembekal tunggal; dan
    - b. Pembangunan *big data analytics (BDA)* atau pembangunan *business intelligence (BI)*;
  - iii. Pengiraan ***man-days*** hendaklah selari dengan **tempoh pelaksanaan bagi setiap aktiviti**;

## PRA SYARAT

5. Melaksanakan *Proof of Concept* (POC) mengikut keperluan;
6. Melaksanakan **klasifikasi data berdasarkan garis panduan Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan (CGSO)** termasuk pengurusan keselamatan perlindungan berhubung perkara rasmi dan rahsia rasmi Kerajaan;
7. Memastikan peratus pengubahsuaian COTS selaras dengan Pekeliling Perolehan Teknologi Maklumat dan ICT yang berkuat kuasa;
8. **Mengemukakan laporan kajian impak yang diluluskan oleh JPICT Kementerian/Agensi bagi projek peningkatan atau pembangunan semula sistem aplikasi;**
9. Memastikan permohonan disediakan menggunakan templat JTISA, lengkap dan dikemukakan melalui sistem yang disediakan sebelum tarikh tutup permohonan; dan
10. Mematuhi syarat yang ditentukan dari semasa ke semasa.





## **PROJEK ICT DILAKSANA BERSEKALI DENGAN PROJEK PEMBANGUNAN FIZIKAL**

1. Kementerian/Agensi hendaklah mendapatkan kelulusan teknikal JTISA bagi perkara-perkara berikut:
  - a) Perolehan perkakasan ICT, perisian ICT dan pembangunan sistem aplikasi yang dilaksanakan bersekali dengan projek pembangunan fizikal; dan
  - b) Pembangunan sistem aplikasi yang melibatkan peralatan Operational Technology (OT).
2. Proses permohonan kelulusan teknikal bagi projek ICT yang dilaksana bersekali dengan projek fizikal dibuat selepas kelulusan peruntukan.
3. Kos penyenggaraan komponen ICT yang merupakan sebahagian daripada projek pembangunan fizikal hendaklah diambil kira semasa permohonan kos penyenggaraan projek fizikal.
4. Pegawai Skim Teknologi Maklumat Kementerian/Agensi hendaklah dilibatkan dari permulaan sehingga projek pembangunan fizikal selesai.
5. Pegawai Skim Teknologi Maklumat Kementerian/Agensi hendaklah dilantik sebagai ahli dalam tadbir urus projek fizikal.

## SKOP PEMANTAUAN JPPI

1. Semua projek ICT agensi Sektor Awam yang telah diluluskan oleh JP ICT Kementerian/Agensi atau JTISA.
2. Perkhidmatan sewaan, penyenggaraan peralatan ICT, perolehan/pembaharuan lesen, perolehan perisian dan langganan (*subscription*) DIKECUALIKAN daripada pemantauan JPPI.

## SKOP PEMANTAUAN JP ICT

1. Semua projek ICT Kementerian dan agensi di bawah Kementerian masing-masing yang telah diluluskan oleh JP ICT Kementerian/Agensi atau JTISA.



- 1** ➤ Pelaksanaan pengurusan perubahan dalam memastikan keberkesanan terhadap pekeliling
  - Sesi taklimat
  - Sesi hands-on – simulasi keberkesanan pekeliling antara Kementerian Digital, JDN dan Pemilik Projek di JDN
  
- 2** ➤ Penglibatan pihak berkepentingan – Kementerian Kewangan, Kementerian Ekonomi, Kementerian Digital dan JPICT Kementerian/Agensi
  
- 3** ➤ Kajian Maklum Balas Keberkesanan Pemakaian SPA Bil 7 Tahun 2024 – JPICT



KEMENTERIAN DIGITAL  
JABATAN DIGITAL NEGARA

# TERIMA KASIH

[urussetiajtisa@jdn.gov.my](mailto:urussetiajtisa@jdn.gov.my)

Bahagian Pembangunan Strategik & Arkitektur Digital  
Jabatan Digital Negara, Kementerian Digital

Maklumat yang dipaparkan dalam slaid ini adalah  
hak milik Jabatan Digital Negara (JDN) Kementerian Digital.

Sebarang salinan hendaklah mendapat persetujuan dan kelulusan JDN.



<https://www.jdn.gov.my>



[/JabatanDigitalNegara/](https://www.facebook.com/JabatanDigitalNegara/)



[/JDigitalNegara](https://twitter.com/JDigitalNegara)



[/jabatandigitalnegara/](https://www.instagram.com/jabatandigitalnegara/)



[@JABATANDIGITALNEGARA](https://www.youtube.com/@JABATANDIGITALNEGARA)