



KEMENTERIAN KEWANGAN
MALAYSIA

**TAKLIMAT PELAKSANAAN PP/P.K 1.8 – DASAR DAN GARIS PANDUAN
KONTRAK BERASASKAN PENCAPAIAN PRESTASI
(PERFORMANCE BASED CONTRACT –PBC)
DALAM PEROLEHAN KERAJAAN**



SKOP **PEMBENTANGAN**

- **PENGENALAN PBC**
- **KAEDAH PELAKSANAAN PBC**
- **P.K1.8: DASAR DAN GARIS PELAKSANAAN KONTRAK BERASASKAN PENCAPAIAN PRESTASI (PBC) DALAM PEROLEHAN KERAJAAN**

PENGENALAN PBC

APA ITU PERFORMANCE-BASED CONTRACT

PK 1.8



KERAJAAN MALAYSIA

Dasar dan Garis Panduan Pelaksanaan Kontrak Berasaskan Pencapaian Prestasi (*Performance Based Contract - PBC*) Dalam Perolehan Kerajaan
(Kuat Kuasa Mulai 1 Julai 2022)

PERBENDAHARAAN MALAYSIA

OBJEKTIF

- ❑ Meningkatkan keupayaan operasi Agensi dengan **meningkatkan kesiagaan/ketersediaan** (*readiness*) dan **kebolehpercayaan** (*reliability*) Aset Alih & Aset Tak Alih
- ❑ **Memotivasikan syarikat/kontraktor** untuk mencapai prestasi yang ditetapkan bagi pengekalan keupayaan aset yang berterusan.
- ❑ **Mewujudkan semangat rakan kongsi** (*partnership*) yang baik dan berterusan dengan syarikat/kontraktor
- ❑ **Mengurangkan Kos Keseluruhan Pemilikan** (*Total Cost of Ownership*) aset dalam jangka masa panjang



➤ Digalakkan bagi aset strategik dan mempunyai jangka hayat panjang (di bawah nilai ambang)

➤ Digalakkan juga bagi pengurusan perolehan & pengurusan senggaraan fasiliti (*Facility Maintenance & Management – FMM*)

MANDAT KEPADA TDA



Termaktub didalam *Klausa 10.3* Dasar dan Garis Panduan Pelaksanaan Kontrak PBC dalam Perolehan Kerajaan (PK 1.8):



PERKHIDMATAN PENYEDIAAN KONTRAK BERASASKAN “PERFORMANCE BASED CONTRACTING” (PBC)

Sebagai “perunding” penyediaan PBC kepada Kementerian/Agensi bagi kontrak-kontrak “MRO” yang bernilai RM25 juta dan keatas.



PUSAT RUJUKAN PBC (PBC –COR)

Pemusatan pelaksanaan dan amalan PBC di sektor awam dilakukan dengan menggalakan penggunaan amalan pengurusan kontrak terbaik. Antara tugas – tugas adalah :

- Menyenggara dan mengemaskini pangkalan data PMF
- Mengkaji dan menganalisa keberkesanan kontrak2 PBC
- Memajukan lagi rangka kerja PBC mengikut amalan terbaik semasa
- Perkongsian maklumat dan pengalaman pelaksanaan PBC



Definisi



PBC adalah kaedah kontrak “**berorientasikan pencapaian**” (*outcome-oriented*), yang mengikat pencapaian Kontraktor dengan “ganjaran kewangan dan bukan kewangan”, berdasarkan kepada hasil pemantauan & pengukuran berterusan ke atas tahap pencapaian yang telah ditetapkan (KPI, SHI, dan SPM) di dalam PMF.

Matlamat



Mewujudkan
“**situasi menang-menang**”
(*balance & fairness*)

Pemilik Kontrak
Menerima *Contract Outcome* yang ditetapkan dan pencapaian yang konsisten dari Kontraktor berdasarkan PMF



Kontraktor
Menghasilkan pencapaian yang konsisten dan menerima ganjaran yang setimpal dengan risiko yang dihadapi

NEGARA PENGAMAL KONSEP PBC

Nama lain bagi PBC:

- PBL (USA & Singapore)
- PBSC (USA)
- CFA (UK)
- OBC (Singapore)



Defence



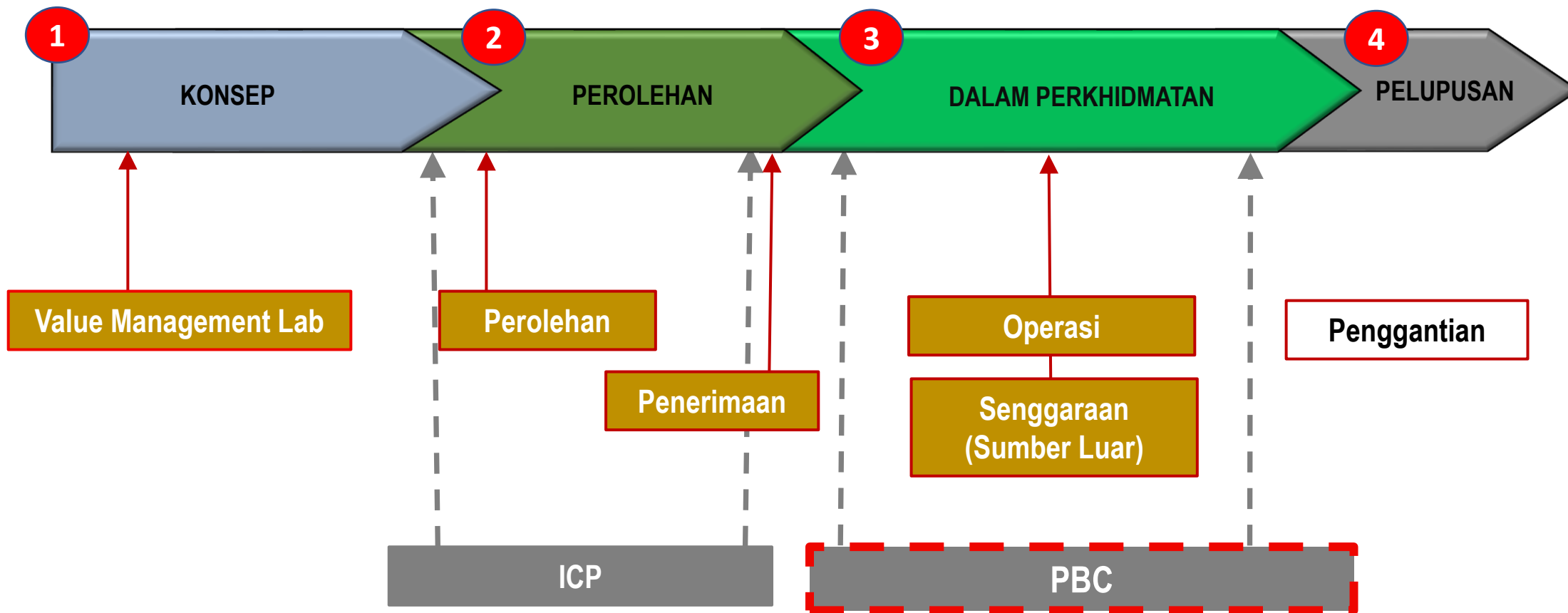
Non-Defence

- Supply of Healthcare Products
- Maintenance of ICT System
- Operation of Incinerator System
- Facility Management and Maintenance
- Cleaning Services

Sumber: Kajian TDA

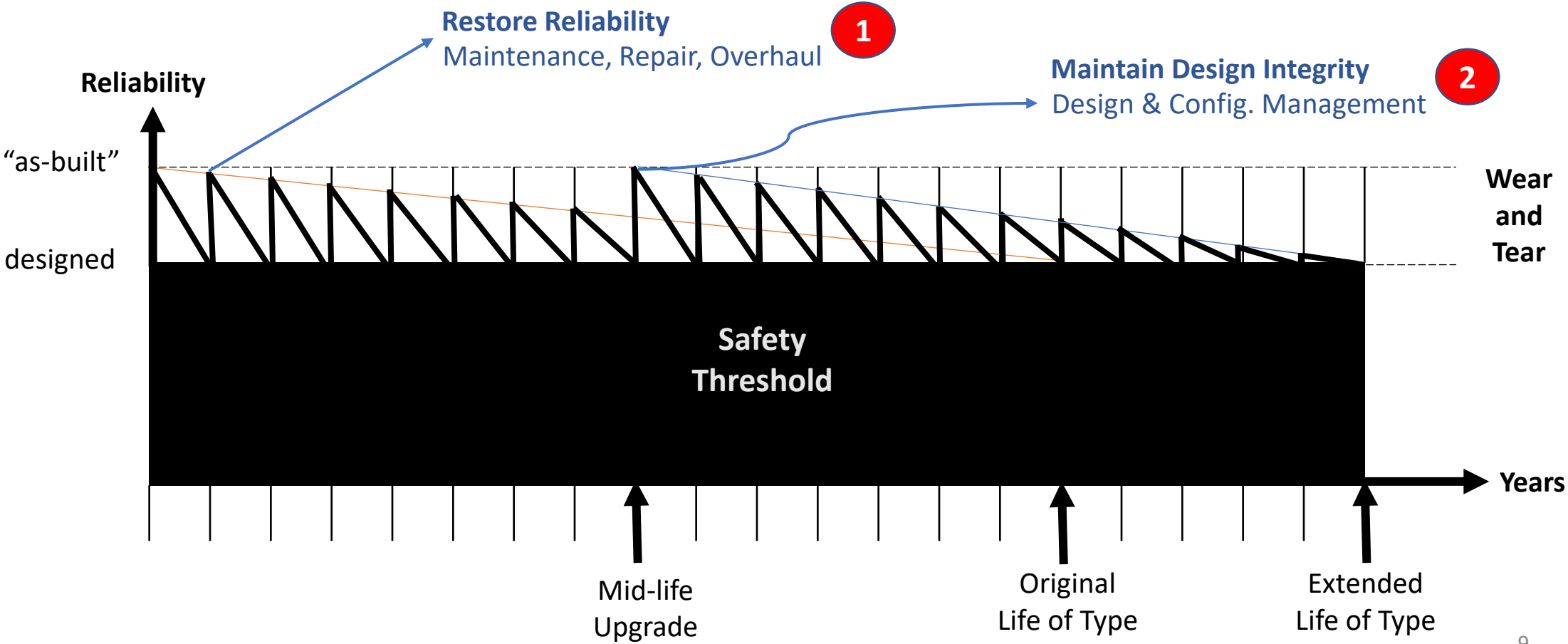
PEROLEHAN KERAJAAN MALAYSIA

Dari segi kitaran hayat, semua aset akan melalui 4 fasa berikut:

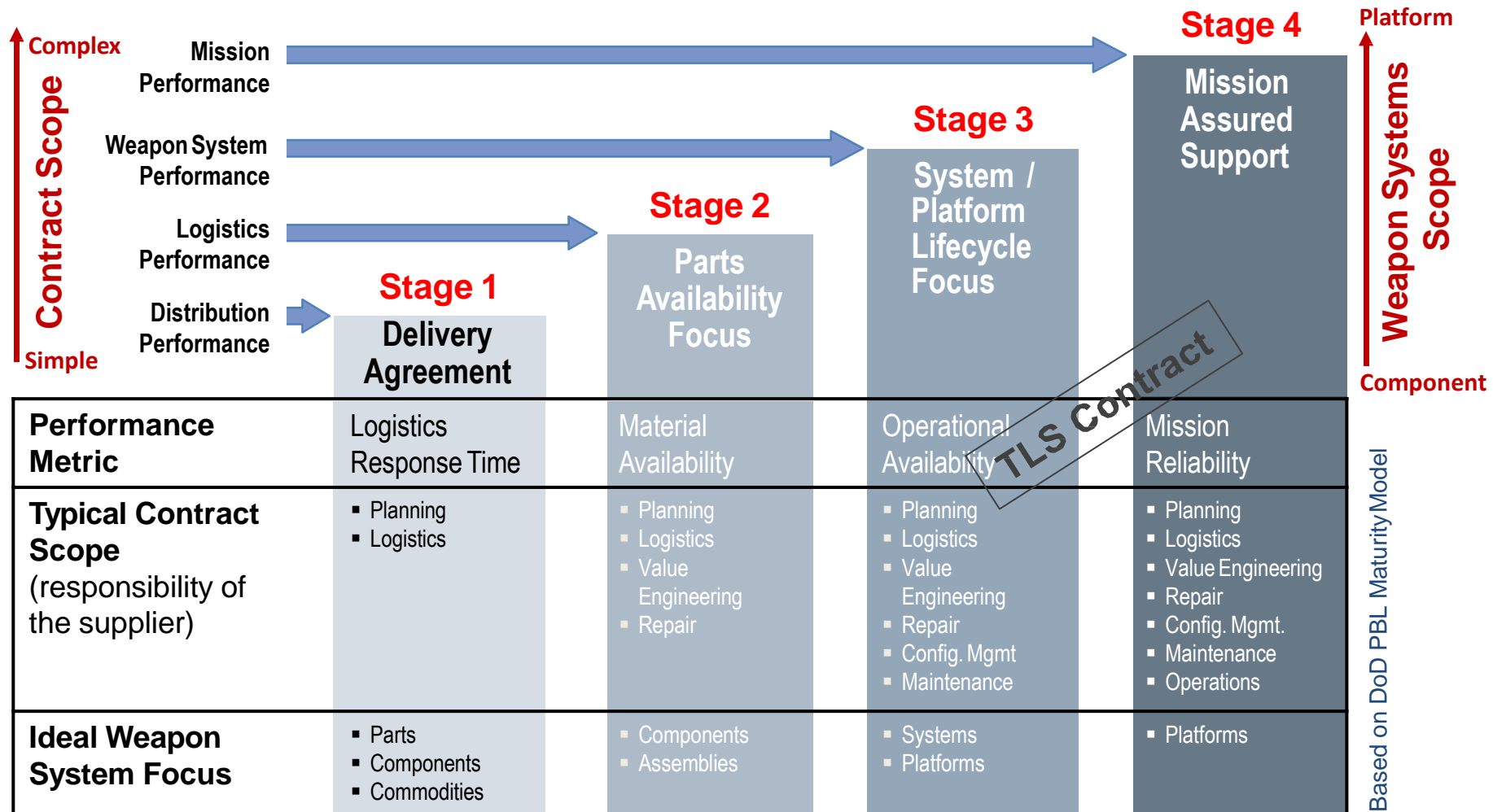


Nota: ICP – Industrial Collaboration Program | PBC – Performance Based Contract

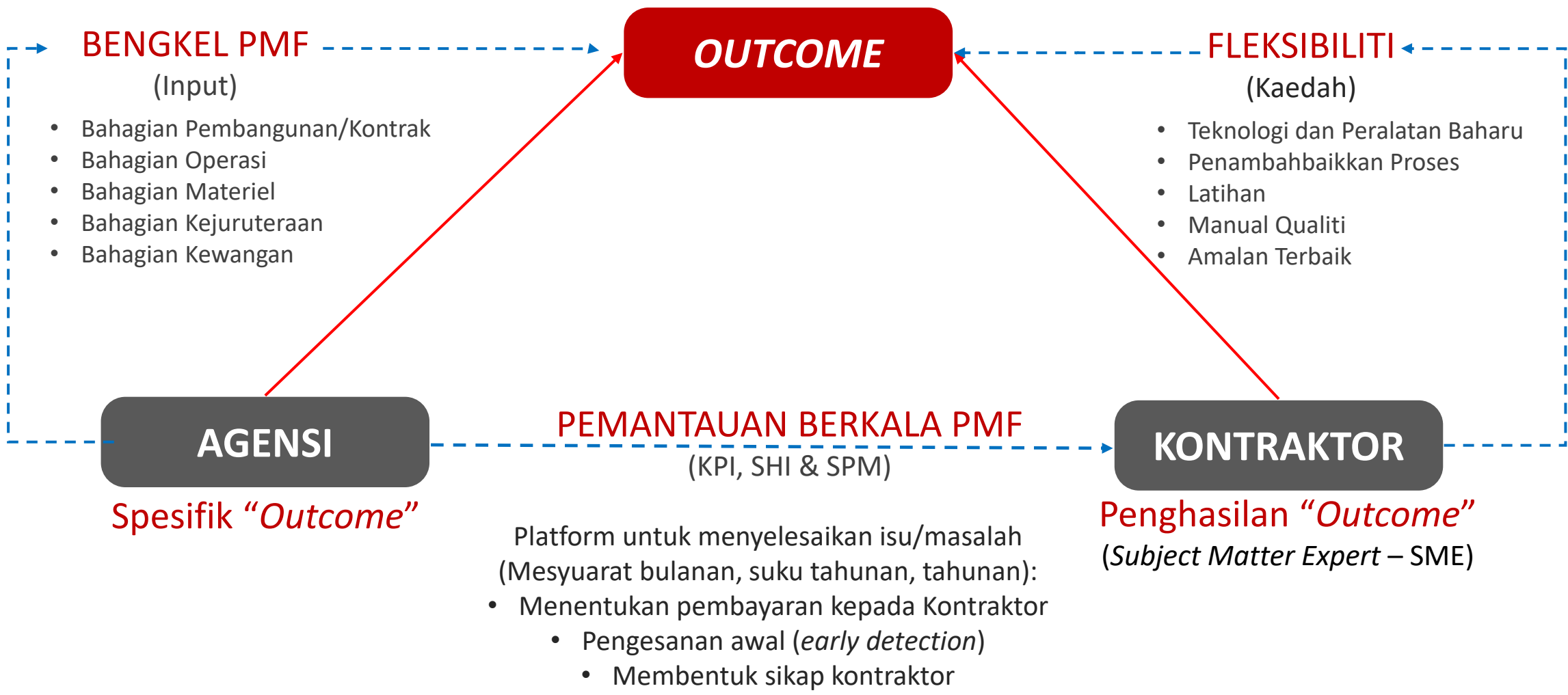
Sepanjang fasa dalam Perkhidmatan, terdapat dua (2) jenis aktiviti penting yang perlu dilaksanakan untuk memastikan prestasi aset.

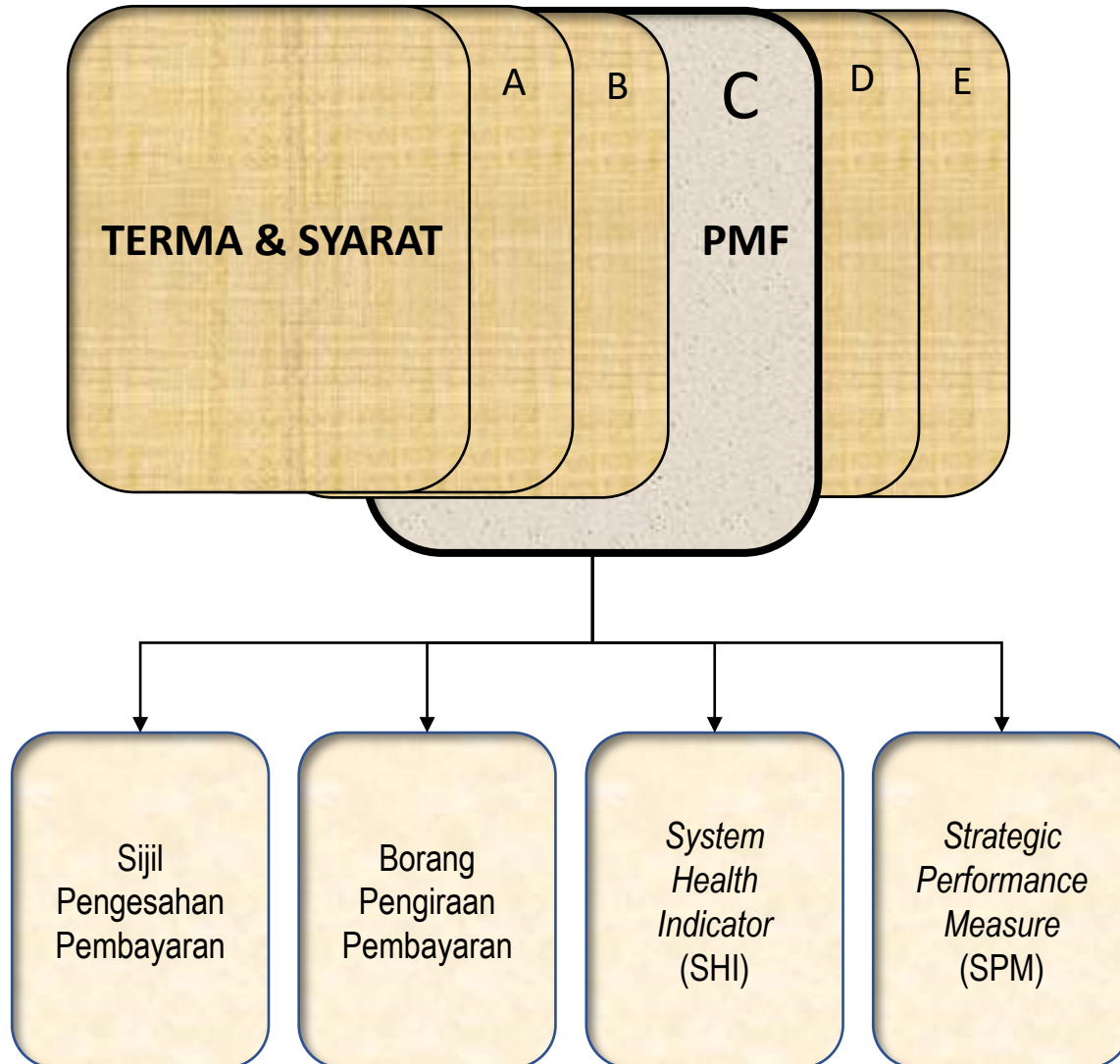


Bergantung kepada jenis kontrak, terdapat empat (4) peringkat pelaksanaan PBC untuk mencapai prestasi operasi yang diinginkan;



RINGKASAN PBC MODEL





KANDUNGAN

PERINCIAN

Term and Condition

Describe the common term in contract (e.g. bribery, law term, common law term in termination, etc.)

Kembaran A (Glosary)

Describe the meaning of the new term in the contract or any term that required the further explanation.

Kembaran B (scope of work)

Describe the area in an agreement where the work to be performed. The SOW should contain milestones, reports, deliverables, and end products that are expected to be provided by the performing party. Following the Integrated Logistic Support element.

Kembaran C (PMF)

Describe the contract outcome, method of payment (level of performance, measure of performance), contract management, reward & remedy)

Kembaran D (Registered sub contractor)








Describe the requirement and procedure to engage the registered sub-contractor.

Kembaran E (Rate Cost)

Describe the fraction of the cost either cost for recurring services, Over and above, landing rate, overtime cost.

Asas utama kepada penyediaan deraf kontrak secara PBC



- 1 Keberhasilan (*Outcomes*) Kontrak 
- 2 Ukuran Prestasi (*Performance Measures*) 
- 3 Tahap Pengukuran Prestasi (*Performance Levels*) 
- 4 Kaedah Pembayaran (*Payment Regime*) 
- 5 Tempoh Pengukuran Prestasi (*Performance Implementation Plan*) 
- 6 Ganjaran, Remedi & Insentif 
- 7 Pengurusan Pencapaian 

KERANGKA PENGURUSAN PRESTASI

(PERFORMANCE MANAGEMENT FRAMEWORK)

1 PENGUKURAN PENCAPAIAN BERTERUSAN

BULANAN	KPI <i>(Key Performance Indicators)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ganjaran wang atau penalti <input type="checkbox"/> Kuantitatif <input type="checkbox"/> Pengukuran hasil pencapaian spesifik Kontraktor
3 BULAN	SHI <i>(System Health Indicators)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ganjaran bukan wang <input type="checkbox"/> Kualitatif <input type="checkbox"/> Memberi keyakinan kepada Pembeli/Pemilik
6 BULAN	SPM <i>(Strategic Performance Measures)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ganjaran bukan wang <input type="checkbox"/> Membentuk sikap jangka panjang Kontraktor - rakan strategik (pro-aktif, kerjasama, efisien dll)

2 PENILAIAN PRESTASI

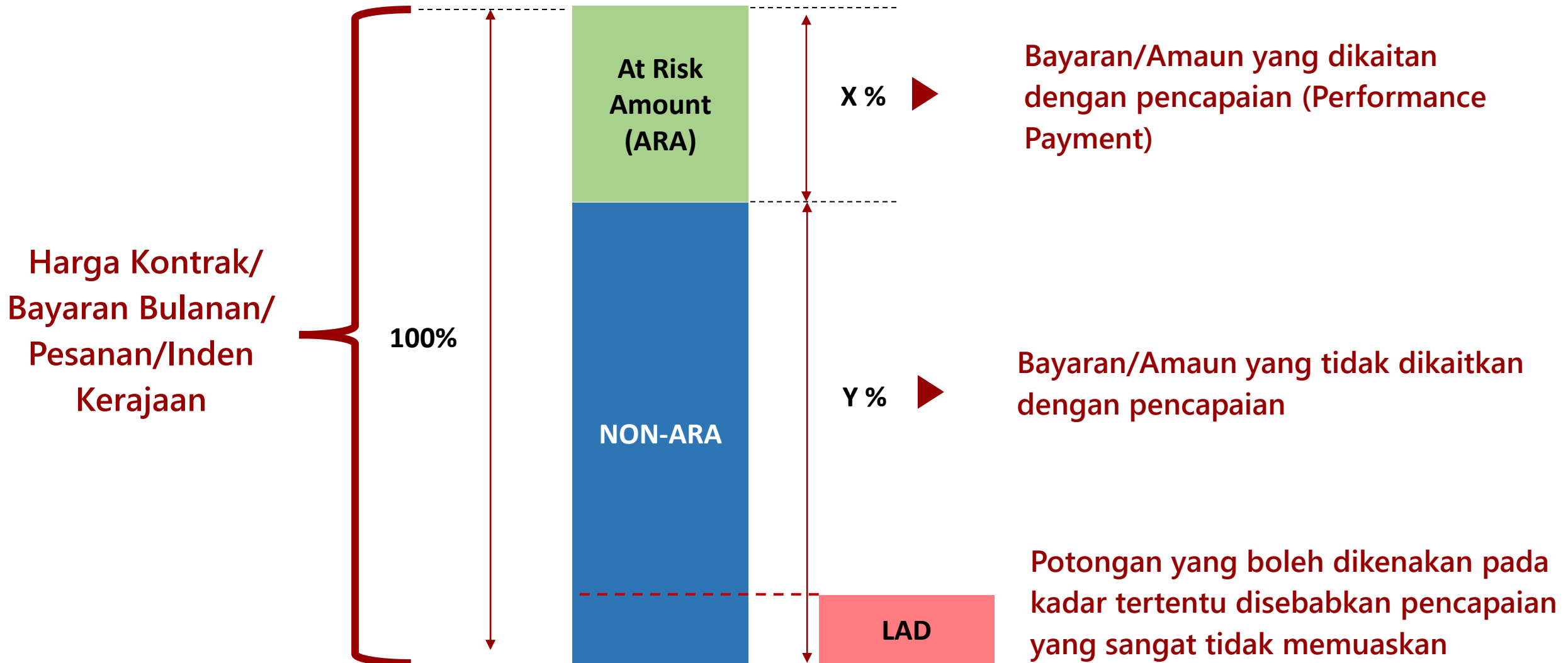
- Penilaian satu atau lebih Petunjuk Prestasi Utama (KPI)
- Pemantauan berterusan (Laporan Pencapaian Prestasi):
 - ✓ Bulanan (KPI)
 - ✓ Setiap 3 bulan – 3 KPI & 1 SHI
 - ✓ Setengah Tahun – 6 KPI, 2 SHI & 1 SPM
 - ✓ Tahunan – 12 KPI, 4 SHI & 2 SPM

3 GANJARAN / REMEDI

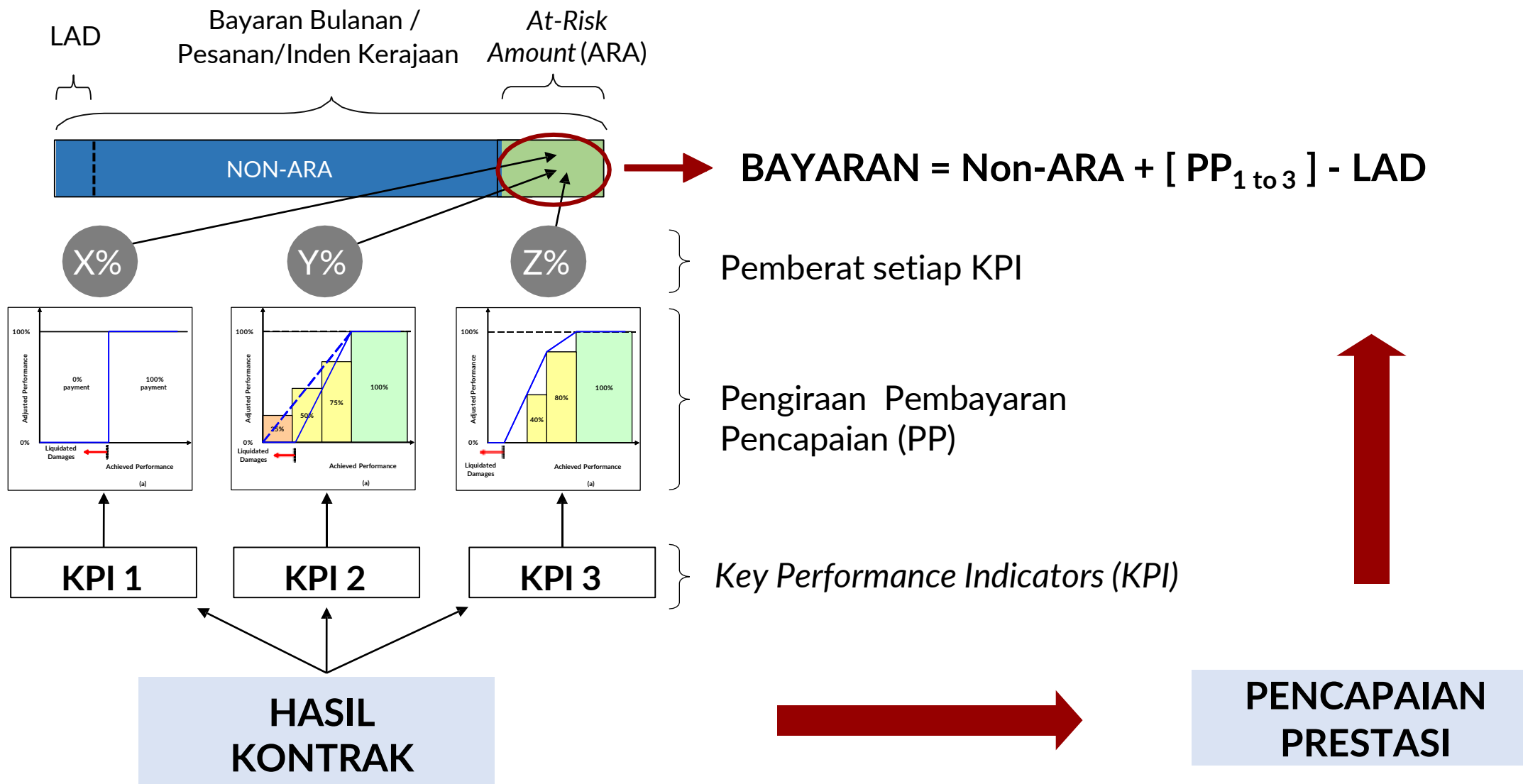
- GANJARAN:
 - ✓ Bayaran pencapaian
 - ✓ Sokongan lanjutan kontrak
 - ✓ Pertimbangan kontrak jangka panjang

- REMEDI:
 - ✓ LAD
 - ✓ Pelan pemulihan
 - ✓ Penahanan Pembayaran
 - ✓ Henti bayaran
 - ✓ Tamat kontrak

PMF – HARGA DAN BAYARAN



PMF – HARGA DAN BAYARAN BERDASARKAN PRESTASI



DASAR DAN GARIS PANDUAN PBC DALAM PEROLEHAN KERAJAAN PK 1.8

PENERANGAN BERKAITAN DASAR PP/P.K 1.8

PRINSIP YANG SELARAS DENGAN PRINSIP PEROLEHAN KERAJAAN (P.K 1.1)



Keberhasilan Yang Optimum (*Outcome Optimum*)

Mencapai matlamat/tujuan kontrak pada **kedudukan yang terbaik atau paling menguntungkan** kepada Kerajaan selaras dengan kemampuan kewangan yang diperuntukkan.

Penswakalan (*Self-regulating*)

Pengurusan dan pentadbiran hendaklah **beroperasi atau berfungsi sendiri setelah PMF disediakan**, tanpa dipengaruhi oleh isu luaran kontrak.

Sistematik & Berstruktur (*Systematic & Structured*)

Pengurusan dan pentadbiran hendaklah **terancang dan tersusun menggunakan sistem PMF** yang telah dibangunkan.

Situasi Menang-menang (*Win-win Situation*)

Berupaya mencapai **keseimbangan atau keadilan di antara Kerajaan dan syarikat/kontraktor** dalam memenuhi kepentingan kedua-dua pihak.

TATACARA BAGI PELAKSANAAN KONTRAK SECARA PBC

Kementerian/Agensi Kerajaan hendaklah memaklumkan dan menyediakan Surat Niat (*Letter of Intent* – LOI) kepada TDA untuk membantu dalam menyediakan kontrak secara PBC





TANGGUNGJAWAB KEMENTERIAN KEWANGAN



Pelaksanaan, pemantauan & pematuhan PK 1.8.



Mengawal & membuat keputusan dasar ke atas pelaksanaan PBC di dalam perolehan Kerajaan (konsep PBC yang seragam).



Kuasa memutuskan kontrak Kerajaan yang bersesuaian untuk dilaksanakan secara PBC.

TANGGUNGJAWAB AGENSI



Pembangunan spesifikasi & skop kontrak bersandarkan keperluan operasi.



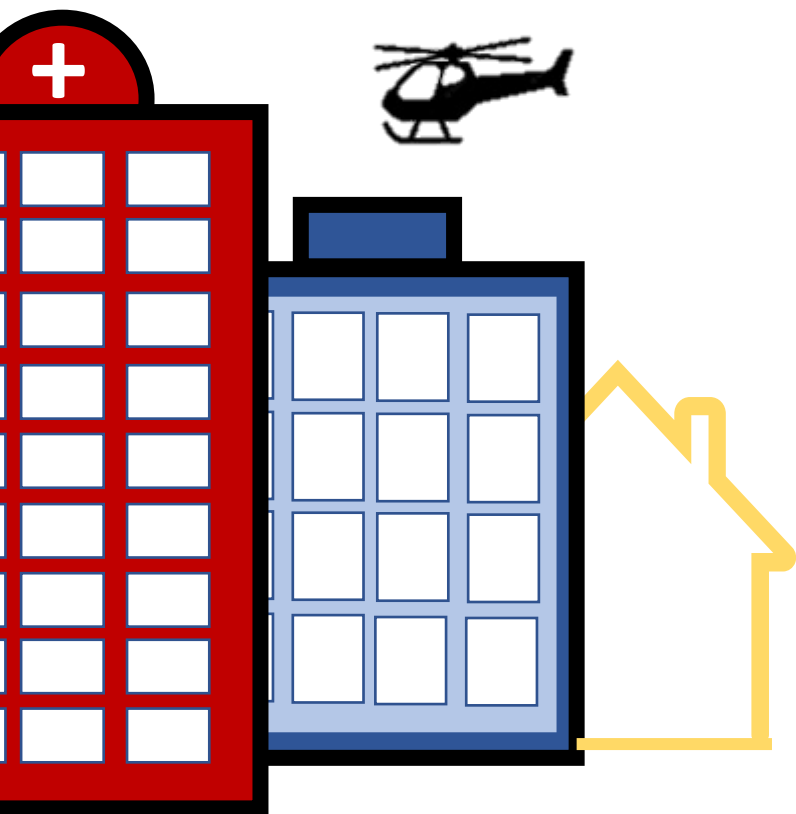
Sesi bengkel/perbincangan bersama TDA bagi membangunkan skop perkhidmatan, PMF & CWBS untuk dijadikan sebagai sebahagian deraf dokumen kontrak secara PBC (**Lampiran I & J**).



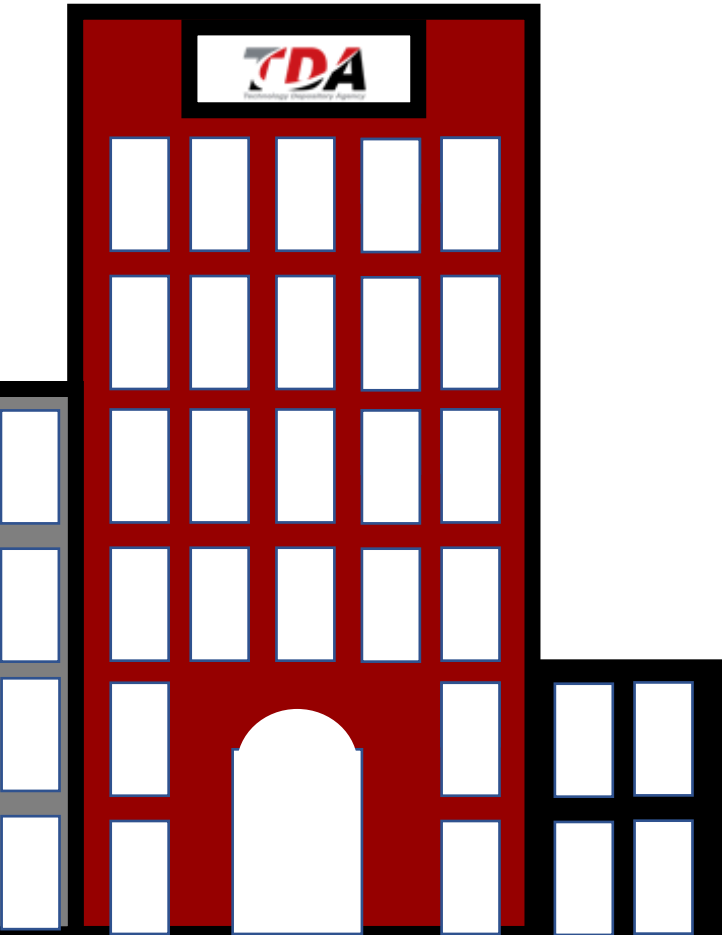
Memantau & mengawal selia pelaksanaan & pentadbiran kontrak secara PBC.



Memastikan pelaksanaan kontrak dijalankan dengan sistematik, telus & berintegriti bersandarkan kepada Prinsip PBC (**Perenggan 5**).



TANGGUNGJAWAB TDA

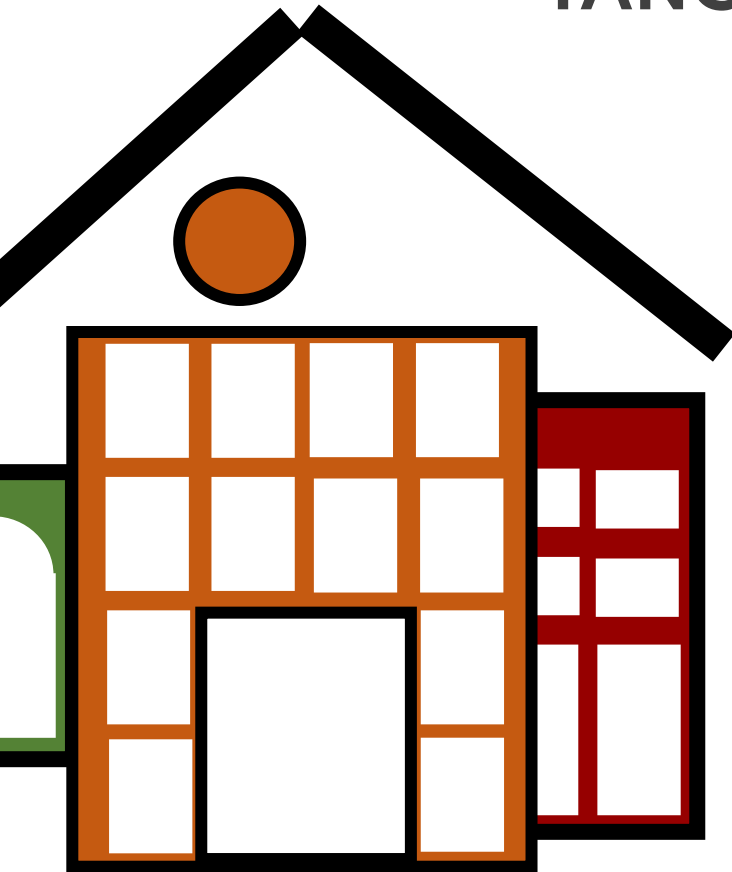


Sebagai Pusat Rujukan PBC (*Performance Based Contract Centre of Reference - PBC CoR*) bagi membolehkan penyelarasan pelaksanaan dan pemantauan kontrak-kontrak PBC di sektor awam.



Sebagai penasihat dan pakar dalam membangunkan kontrak-kontrak secara PBC kepada Kementerian/Agensi Kerajaan. Tugas-tugas tersebut adalah seperti di **LAMPIRAN I**.

TANGGUNGJAWAB KONTRAKTOR/ SYARIKAT



Mematuhi semua obligasi yang terdapat di dalam kontrak secara PBC.



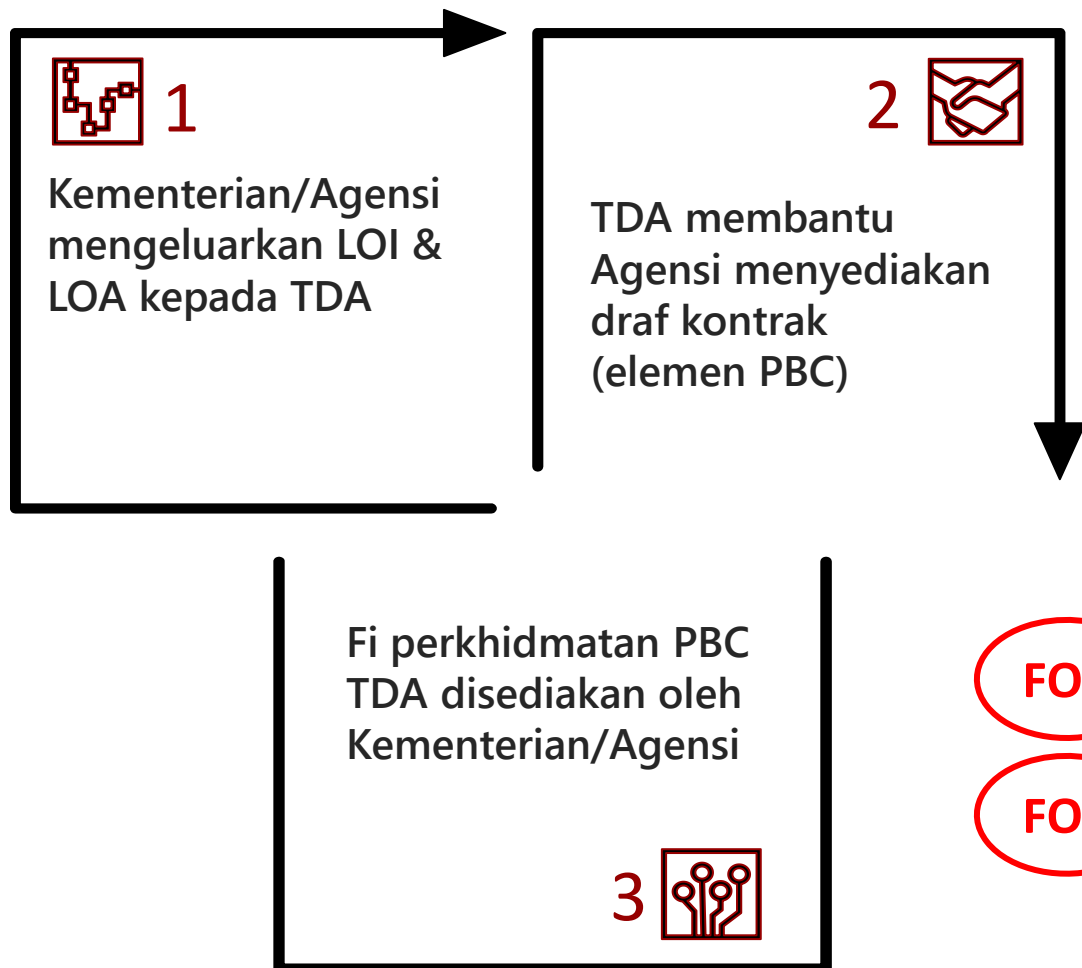
Melengkapkan borang CWBS dan mengepilkannya bersama tawaran tender.



Sekiranya berlaku pertikaian kontrak, klausa kontrak semasa hendaklah diguna pakai dan seterusnya dirujuk kepada Jawatankuasa CCP.



Wakil boleh turut hadir dalam mana-mana jawatankuasa/mesyuarat Penilaian Pencapaian yang diterangkan di **Perenggan 8.5.4**, sekiranya perlu.



Bil	Skop Perkhidmatan Pembangunan Kontrak Secara PBC
1.	Penyediaan Hasil Kajian dan Cadangan
2.	Penyediaan PMF dan Simulasi
3.	Penilaian Terhadap PMF (jika diperlukan)
4.	Rundingan Kontrak/Rundingan Harga (PMF)
5.	Penyediaan Draf Kontrak (elemen PBC)
6.	Membantu Pengurusan Kontrak PBC (jika diperlukan)
7.	Pemantauan & pengumpulan data prestasi kontraktor sepanjang pelaksanaan kontrak (penyediaan "Laporan Berkala PBC" kepada MOF sebagai PBC CoR)

FOC

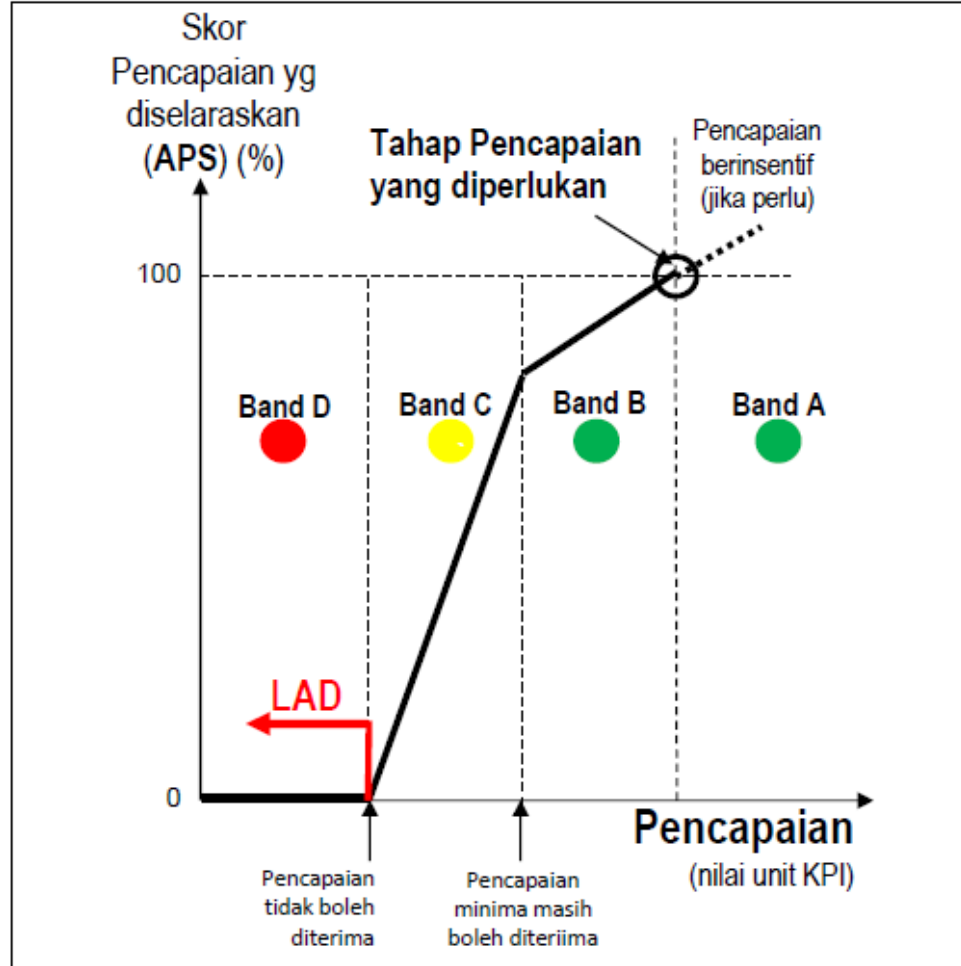
FOC

Nota:
 1. PMF = *Performance Management Framework*.
 2. Fi PBC TDA (ditetapkan MOF) = RM 250,000.00/kontrak.

CONTOH GRAF PEMBAYARAN DENGAN KAEDAH PBC



Graf pembayaran ditentukan oleh Kementerian / Agensi Kerajaan mengikut KPI sesuatu kontrak .
Graf ini menentukan jumlah bayaran yang perlu dibuat oleh Bahagian Perolehan Kementerian / Agensi Kerajaan kepada Syarikat / Kontraktor



BAND LEVEL / TAHAP JALUR


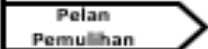
- A EXCELLENT / CEMERLANG
- B GOOD / BAIK
- C FAIR / SEDERHANA
- D POOR / TIDAK MEMUASKAN



LAMPIRAN E – CONTOH PELAKSANAAN REMEDI

Pelaksanaan Pelan Pemulihan

Remedi boleh dikenakan ke atas Syarikat/Kontraktor yang **gagal mencapai tahap KPI yang ditetapkan** sama ada berada di *band* Kuning atau Merah.

TINDAKAN	SITUASI	PENERANGAN												
Pelaksanaan Pelan Pemulihan	Pencapaian Syarikat/Kontraktor pada Band Kuning selama 2 bulan berturut-turut. Pelan Pemulihan perlu dihantar dan dilaksanakan bermula dari bulan B3.	Senario A: <table border="1"><thead><tr><th>Bulan</th><th>B1</th><th>B2</th><th>B3</th></tr></thead><tbody><tr><td>Pencapaian</td><td>●</td><td>●</td><td></td></tr><tr><td>Bayaran</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td></tr></tbody></table> 	Bulan	B1	B2	B3	Pencapaian	●	●		Bayaran	✓	✓	
	Bulan	B1	B2	B3										
Pencapaian	●	●												
Bayaran	✓	✓												
	Pencapaian Syarikat/Kontraktor pada Band Merah selama 1 bulan. Pelan Pemulihan perlu dihantar dan dilaksanakan bermula dari bulan B2.	Senario B: <table border="1"><thead><tr><th>Bulan</th><th>B1</th><th>B2</th></tr></thead><tbody><tr><td>Pencapaian</td><td>●</td><td></td></tr><tr><td>Bayaran</td><td>✓</td><td></td></tr></tbody></table> 	Bulan	B1	B2	Pencapaian	●		Bayaran	✓				
Bulan	B1	B2												
Pencapaian	●													
Bayaran	✓													

LAMPIRAN E – CONTOH PELAKSANAAN REMEDI

Pelaksanaan Penahanan Bayaran

TINDAKAN	SITUASI	PENERANGAN																																						
Pelaksanaan Penahanan Pembayaran	<p>Pencapaian Syarikat/Kontraktor berada pada Band Kuning atau Merah selama 2 bulan berturut-turut di dalam fasa Pelan Pemulihan.</p> <p>Bayaran semasa fasa Pelan Pemulihan boleh ditahan mengikut senario berikut:</p> <p>a) Senario A: Mulai bulan B4 b) Senario B: Mulai Bulan B3</p>	<p>Senario A:</p> <table border="1" data-bbox="1651 311 2339 544"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p> <p>Senario B:</p> <table border="1" data-bbox="1651 572 2339 805"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p>	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	Pencapaian	●	●	●	●		Bayaran	✓	✓	✓	○		Bulan	B1	B2	B3	B4	Pencapaian	●	●	●		Bayaran	✓	✓	○						
	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5																																		
Pencapaian	●	●	●	●																																				
Bayaran	✓	✓	✓	○																																				
Bulan	B1	B2	B3	B4																																				
Pencapaian	●	●	●																																					
Bayaran	✓	✓	○																																					
<p>Sekiranya pencapaian masih berterusan berada di Band Kuning atau Merah pada bulan-bulan seterusnya. Penahanan Pembayaran boleh terus dilaksanakan pada bulan-bulan tersebut.</p>	<p>Senario A:</p> <table border="1" data-bbox="1651 861 2339 1093"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p> <p>Senario B:</p> <table border="1" data-bbox="1633 1150 2339 1383"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p>	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	Pencapaian	●	●	●	●	●		Bayaran	✓	✓	✓	○	○		Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	Pencapaian	●	●	●			Bayaran	✓	✓	○	○	
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6																																		
Pencapaian	●	●	●	●	●																																			
Bayaran	✓	✓	✓	○	○																																			
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5																																			
Pencapaian	●	●	●																																					
Bayaran	✓	✓	○	○																																				

LAMPIRAN E – CONTOH PELAKSANAAN REMEDI

Pelaksanaan Pelepasan Penahanan Bayaran

TINDAKAN	SITUASI	PENERANGAN																																													
Pelaksanaan Pelepasan Penahanan Pembayaran	Pencapaian Syarikat/Kontraktor telah berada pada Band Hijau pada fasa Pelan Pemulihan dan terdapat Penahan Pembayaran pada bulan sebelumnya, Pelepasan Penahanan Pembayaran boleh dilaksanakan.	<p>Senario A:</p> <table border="1" data-bbox="1727 368 2377 539"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p> <p>Senario B:</p> <table border="1" data-bbox="1727 632 2377 825"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p>	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	Pencapaian	●	●	●	●	●		Bayaran	✓	✓	✓	○	✓		Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	Pencapaian	●	●	●	●	●	Bayaran	✓	✓	○	✓	✓						
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6																																									
Pencapaian	●	●	●	●	●																																										
Bayaran	✓	✓	✓	○	✓																																										
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5																																										
Pencapaian	●	●	●	●	●																																										
Bayaran	✓	✓	○	✓	✓																																										
	Pencapaian Syarikat/Kontraktor telah berada pada Band Hijau pada fasa Pelan Pemulihan dan terdapat Penahan Pembayaran pada bulan- bulan sebelumnya, Pelepasan Penahanan Pembayaran boleh juga dilaksanakan.	<p>Senario A:</p> <table border="1" data-bbox="1727 915 2377 1100"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> <th>B7</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p> <p>Senario B:</p> <table border="1" data-bbox="1727 1193 2377 1365"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Pelan Pemulihan →</p>	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	Pencapaian	●	●	●	●	●	●		Bayaran	✓	✓	✓	○	○	✓		Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	Pencapaian	●	●	●	●	●		Bayaran	✓	✓	○	○	✓	
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7																																								
Pencapaian	●	●	●	●	●	●																																									
Bayaran	✓	✓	✓	○	○	✓																																									
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6																																									
Pencapaian	●	●	●	●	●																																										
Bayaran	✓	✓	○	○	✓																																										

LAMPIRAN E – CONTOH PELAKSANAAN REMEDI

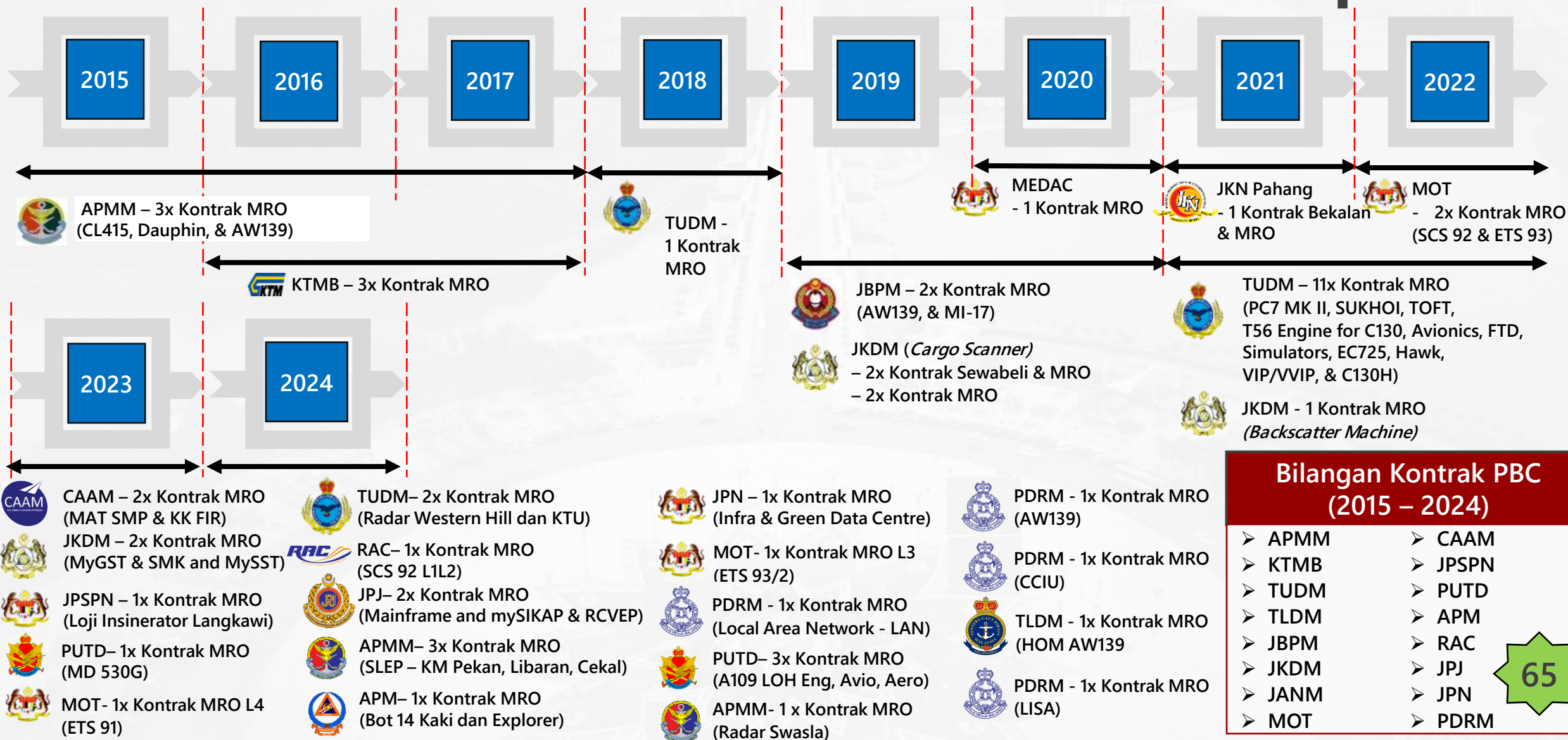
Pelaksanaan Pemberhentian Bayaran

TINDAKAN	SITUASI	PENERANGAN																																																	
<p>Pelaksanaan Pemberhentian Bayaran</p>	<p>Jika Syarikat/Kontraktor tidak mencapai Band Hijau di dalam Fasa Pemulihan, Pemberhentian Pembayaran sebelum Penamatan Kontrak boleh dilaksanakan.</p> <p>Walau bagaimanapun, Pelepasan Penahanan Pembayaran untuk bulan-bulan ketika Fasa Pemulihan harus dilaksanakan.</p>	<p>Senario A:</p> <table border="1" data-bbox="1709 508 2466 701"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> <th>B7</th> <th>B8</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> <td rowspan="2">Tamat Kontrak</td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>✗</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;"> ▶ Pelan Pemulihan ▶ Proses Penamatan Kontrak </p> <p>Senario B:</p> <table border="1" data-bbox="1709 915 2466 1108"> <thead> <tr> <th>Bulan</th> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> <th>B4</th> <th>B5</th> <th>B6</th> <th>B7</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pencapaian</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td>●</td> <td></td> <td rowspan="2">Tamat Kontrak</td> </tr> <tr> <td>Bayaran</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>✗</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;"> ▶ Pelan Pemulihan ▶ Proses Penamatan Kontrak </p>	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	Pencapaian	●	●	●	●	●	●		Tamat Kontrak	Bayaran	✓	✓	✓	○	○	○	✗	Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	Pencapaian	●	●	●	●	●		Tamat Kontrak	Bayaran	✓	✓	○	○	○	✗
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8																																											
Pencapaian	●	●	●	●	●	●		Tamat Kontrak																																											
Bayaran	✓	✓	✓	○	○	○	✗																																												
Bulan	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7																																												
Pencapaian	●	●	●	●	●		Tamat Kontrak																																												
Bayaran	✓	✓	○	○	○	✗																																													

PELAKSANAAN PBC

PELAKSANAAN KONTRAK PBC

PELAKSANAAN KONTRAK SECARA PBC



Bilangan Kontrak PBC (2015 – 2024)	
➤ APMM	➤ CAAM
➤ KTMB	➤ JPSPN
➤ TUDM	➤ PUTD
➤ TLDM	➤ APM
➤ JBPM	➤ RAC
➤ JKDM	➤ JPJ
➤ JANM	➤ JPN
➤ MOT	➤ PDRM

65

PELAKSANAAN PBC BAGI ASET UDARA

JPBM 	APMM 	TUDM 	TDM 	PDRM 
 <p>MI-17</p>  <p>A 109</p>  <p>AW189</p>	 <p>CL-415</p>  <p>AS365N3</p>  <p>AW139</p>	 <p>EC725</p>  <p>PC7MKII</p>  <p>HAWK</p>  <p>TOFT</p>  <p>C130-H</p>  <p>SUKHOI</p>	 <p>MD 530 G</p>  <p>A 109 LOH</p>	 <p>AS355N2</p>  <p>KING AIR</p>  <p>AW139</p>

LATEST DEVELOPMENT :



TLDM-HOM AW139



KEMENTERIAN KEWANGAN
MALAYSIA

TERIMA KASIH

 Technology Depository Agency

 tdaberhad

 <https://www.tda.my/>

TECHNOLOGY DEPOSITORY AGENCY BERHAD

Level 16, Tower 6

Sky Park @ Cyberjaya

47100 Cyberjaya, Selangor Darul Ehsan

Emel : psc.cor@tda.my